

Neste Oyj  
**Tilinpäätöstiedote**  
2021



10.2.2022

**NESTE**  
Change runs on renewables

## Nesteen tilinpäätöstiedote 2021

### Erinomainen tulos suunniteltujen suurseisokkien ja korkeiden tuotantokustannusten vuotena

#### Vuosi 2021 lyhyesti:

- Vertailukelpoinen käyttökate oli 1 920 miljoonaa euroa (1 929 milj.)
- Käyttökate oli 2 607 miljoonaa euroa (1 508 milj.)
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 342 miljoonaa euroa (1 416 milj.)
- Liikevoitto oli 2 023 miljoonaa euroa (828 milj.)
- Rahavirta ennen rahoituseriä oli 511 miljoonaa euroa (1 019 milj.)
- Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto (ROACE) oli 15,5 % viimeisten 12 kuukauden aikana (17,3 %)
- Velan osuus kokonaispääomasta joulukuun lopussa oli 0,6 % (31.12.2020: -4,7 %)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 1,54 euroa (1,60)
- Osakekohtainen tulos: 2,31 euroa (0,93)
- Hallitus esittää osingoksi 0,82 euroa osakkeelta (0,80), yhteensä 630 miljoonaa euroa (614 milj.)

#### Viimeinen neljännes lyhyesti:

- Vertailukelpoinen käyttökate oli 591 miljoonaa euroa (512 milj.)
- Käyttökate oli 689 miljoonaa euroa (297 milj.)
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 432 miljoonaa euroa (380 milj.)
- Liikevoitto oli 524 miljoonaa euroa (-2 milj.)
- Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen liikevoitto oli 357 miljoonaa euroa (338 milj.)
- Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali oli 779 dollaria tonnilta (760)
- Öljytuotteiden vertailukelpoinen liikevoitto oli 90 miljoonaa euroa (37 milj.)
- Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 14 miljoonaa euroa (15 milj.)

#### Toimitusjohtaja Peter Vanacker:

”Nesteen vuosi 2021 päättyi erinomaiseen tulokseen kaikissa liiketoimintayksiköissä. Liiketoimintamme osoittautui erittäin kestäväksi olosuhteissa, joita määrittivät koronapandemian jatkuminen, suunnitellut kunnossapitotyöt sekä korkeat raaka-aine- ja käyttöhyödykkekustannukset. Teimme vahvan tuloksen: vertailukelpoinen liikevoittonamme oli 1 342 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2020 oli 1 416 miljoonaa euroa. Uusiutuvat tuotteet -segmentin myyntimäärät ja myyntimarginaali paranivat useista suunnitelluista seisokeista huolimatta, mutta Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä ja kiinteiden kustannusten nousulla oli negatiivinen tulosvaikutus. Jalostusmarkkina elpyi, ja Öljytuotteet-segmentti ylitti edellisvuoden tuloksen huolimatta Porvoon jalostamolla toteutetusta kaikkien aikojen suurimmasta seisokista ja Naantalin jalostamon sulkemisesta. Myös Marketing & Services -segmentin tulos parani edellisvuodesta. Nesteen 12 edellisen kuukauden ajalta laskettu ROACE oli 15,5 %, ja velan osuus kokonaispääomasta oli 0,6 % vuoden lopussa. Rahavirta ennen rahoituseriä oli erittäin vahva, 511 miljoonaa euroa, vaikka vuoden aikana tehtiin merkittäviä investointeja ja yritysostoja. Vahva tase mahdollistaa kasvustrategiamme toteutuksen ja voimme edelleen palkita myös osakkeenomistajiamme.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin tilikauden vertailukelpoinen liikevoitto oli erittäin hyvä, 1 238 miljoonaa euroa (1 334 milj.), kun otetaan huomioon tuotantolaitosten useat suunnitellut seisokit. Uusiutuvan dieselin kysyntä säilyi vahvana, mutta raaka-ainemarkkinat kiristyivät edelleen vuoden 2021 aikana. Raaka-ainekustannusten noususta huolimatta pystyimme edelleen kasvattamaan vertailukelpoista myyntimarginaalia, joka oli keskimäärin 715 dollaria tonnilta. Tämä oli erinomainen saavutus, jota edistivät hintapreemioiden, markkinajakauman ja raaka-ainepohjan optimointi sekä onnistunut marginaalien suojaus. Myyntimäärä vuonna 2021 oli 3,02 miljoonaa tonnia, noin 2 % edellisvuotta suurempi. Myynnin kasvun mahdollisti uusi vuotuinen tuotantoennätys 3,01 miljoonaa tonnia. Jatkuva keskittymisemme Neste Excellence -ohjelman toteuttamiseen on mahdollistanut nimelliskapasiteettimme kasvattamisen 3,2 miljoonasta tonnista 3,3 miljoonaan tonniin. Kapasiteettitavoitteemme pysyy ennallaan 4,5 miljoonassa tonnissa, kun Singaporen arvoltaan 1,5 miljardin euron laajennusinvestointi on käynnistynyt. Jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvien materiaalien käytöstä kasvoi edelleen ja oli keskimäärin 92 % vuonna 2021. Vuoden 2022 sopimusmyyntineuvottelut on saatu onnistuneesti päätökseen.

Öljytuotteet-segmentin tilikauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 71 miljoonaa euroa (50 milj.). Yleisiä markkinaolosuhteita heijasteleva viitemarginaali parani merkittävästi vuoden aikana. Lisämarginaalia kuitenkin painoi käyttöhyödykekustannusten nousu, joka kumosi suuren osan viitemarginaalin paranemisen vaikutuksesta. Porvoon jalostamon kaikkien aikojen suurin seisokki saatiin menestyksekkäästi ja turvallisesti päätökseen 12 viikon aikataulun mukaisesti toisella neljänneksellä. Seisokki oli merkittävä investointi jalostamon turvallisuuteen, käytettävyyteen ja kilpailukykyyn tulevaisuudessa. Porvoon suurseisokki ja Naantalin jalostamon sulkeminen maaliskuussa pienensivät olennaisesti Öljytuotteet-segmentin myyntimääriä vuonna 2021. Toteutimme onnistuneesti merkittäviä kustannussäästötoimia, joiden vaikutus vuonna 2021 oli noin 30 miljoonaa euroa, osittain Naantalin jalostamon sulkemisen ansiosta.

Marketing & Services -segmentin tilikauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 74 miljoonaa euroa (68 milj.). Vaikka pandemia vaikuttaa edelleen tuotteiden kysyntään etenkin lentoliikenteessä ja merenkulussa, pystyimme parantamaan tulostamme myyntimäärien kasvun ja onnistuneen katteiden hallinnan ansiosta.

Vuoden aikana jatkoimme strategiaamme toteuttamista sopimalla useista kumppanuuksista ja yritysostoista. Ne kasvattavat kolmea uusiutuviin tuotteisiin perustuvaa liiketoimintaamme, jotka ovat Aviation, Polymers and Chemicals ja Road Transportation, ja laajentavat maailmanlaajuisia jätteiden ja tähteiden saatavuuttamme. Laajensimme myös vastuullisuuden visiotamme, joka sisältää ilmaston, luonnon monimuotoisuuden, ihmisoikeudet sekä toimitusketjumme ja käyttämämme raaka-aineet. Turvallisuustuloksemme oli erittäin hyvä koronapandemian aiheuttamista kohonneista riskeistä ja Porvoon jalostamon suurseisokista huolimatta. Kuten syyskuun pääomamarkkinapäivässämme ilmoitimme, tavoitteenamme on tehdä Porvoon jalostamosta Euroopan vastuullisin jalostamo vuoteen 2030 mennessä. Singaporen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattamiseen tähtäävä investointihankkeemme on aikataulussa, ja laajennuksen on määrä käynnistyä vuoden 2023 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä. Uudessa tuotantolinjassa on myös mahdollisuus tuottaa jopa miljoona tonnia uusiutuvaa lentopolttoainetta vuodessa. Yhdessä Rotterdamin uusiutuvan lentopolttoaineen tuotantohankkeen kanssa pyrimme saavuttamaan 1,5 miljoonan tonnin uusiutuvan lentopolttoaineen vuotuisen tuotantokapasiteetin vuoden 2023 loppuun mennessä. Hanke mahdollisesta seuraavasta maailmanluokan uusiutuvien tuotteiden jalostamostamme Rotterdamissa on suunnitteluvaiheessa, ja jalostamosta kaavallaan melko samanlaista kuin uudesta Singaporen yksiköstä. Lähestymme valmiutta tehdä lopullinen investointipäätös seuraavien kuukausien aikana, jotta voimme edelleen kasvattaa liiketoimintaamme uusiutuvissa tuotteissa. Ostimme vuonna 2021 Bungen esikäsittelylaitoksen Rotterdamissa ja yhdysvaltalaisen Agri Tradingin vahvistaaksemme raaka-aineiden hankintaamme. Lisäksi teimme sopimuksen perusöljyliiketoimintamme myymisestä Chevronille. Kaikki nämä toimenpiteet tukevat strategista muutostamme. Epävarmuus koronapandemian kehityksestä ja sen vaikutuksesta maailmantalouteen jatkuu. Olemme kuitenkin edistyneet hyvin matkallamme kohti globaalia johtajuutta uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuisissa.”

## Näkymät

Näkyvyys globaaliin talouskehitykseen on edelleen huono koronapandemian vuoksi. Odotamme merkittävän epävakauden jatkuvan öljytuotteiden ja uusiutuvien raaka-aineiden markkinoilla.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin ensimmäisen neljänneksen myyntimäärien odotetaan olevan suunnilleen samalla tasolla kuin edellisellä neljänneksellä. Jäte- ja tähderaaka-aineiden markkinatilanteen odotetaan pysyvän tiukkana, koska niiden kysyntä jatkuu vahvana. Myyntisopimusneuvottelujen seurauksena sopimusmyynnin osuuden myyntimääristä odotetaan olevan noin 75 % vuonna 2022. Ensimmäisen neljänneksen myyntimarginaalimme odotetaan olevan 650–725 dollaria tonnilta. Segmentin koko vuoden kiinteiden kustannusten, mukaan lukien muun muassa toteutuneisiin yritysostoihin liittyvät kiinteät kustannukset, odotetaan olevan noin 140 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuonna 2021.

Uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitostemme käyttöasteiden odotetaan pysyvän korkeina. Olemme suunnitelleet kuuden viikon seisokin Singaporen jalostamolla kolmannelle neljännekselle ja seitsemän viikon seisokin Rotterdamin jalostamolla vuoden 2022 neljännelle neljännekselle. Singaporen seisokilla arvioidaan olevan noin 90 miljoonan euron ja Rotterdamin seisokilla noin 100 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen käyttökatteeseen (EBITDA).

Öljytuotteiden markkinakysyntä on elpynyt vuoden takaisesta, mutta koronapandemian nähdään edelleen vaikuttavan negatiivisesti kysyntään. Viitemarginaalin odotetaan pysyvän vaihtelevana ja matalampana kuin vuoden 2021 neljännellä neljänneksellä. Maakaasun erittäin korkean hinnan odotetaan edelleen laskevan segmentin lisämarginaalia. Ensimmäisen neljänneksen myyntimäärien ennustetaan laskevan jonkin verran neljännen neljänneksen korkealta tasolta.

Marketing & Services -segmentin myyntimäärien ja yksikkökatteiden odotetaan noudattavan edellisvuosien kausiluonteisuutta ensimmäisellä neljänneksellä. Koronapandemian odotetaan heikentävän kysyntää ja myyntimääriä jonkin verran.

Perustuen tämänhetkisiin arvioihin ja 85 %:n suojausasteeseen, Nesteen efektiivisen EUR/USD-valuuttakurssin odotetaan olevan 1,17–1,19 vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä.

Neste odottaa konsernin tilikauden 2022 rahavirtavaikutteisten investointien olevan noin 1,1 miljardia euroa ilman yritysostoja. Vertailukelpoinen käyttökate korvaa vertailukelpoisen liikevoiton Nesteen pääasiallisena kannattavuuden mittarina vuoden 2022 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen. Katsomme vertailukelpoisen käyttökateen kuvastavan paremmin liiketoimintamme suorituskykyä merkittävien investointien aikakaudella. Vertailukelpoinen käyttökate on lisätty tämän raportin tulostaulukoihin tiedoksi.



## Nesteen tilinpäätöstiedote, 1.1.–31.12.2021

Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2020 vastaavaan jaksoon, ellei muuta ole mainittu.

### Avainluvut

Milj. euroa, ellei muuta ole mainittu

	10–12/21	10–12/20	7–9/21	2021	2020
Liikevaihto	4 968	3 028	4 026	15 148	11 751
Käyttökate (EBITDA)	689	297	735	2 607	1 508
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)*	591	512	524	1 920	1 929
Liikevoitto	524	-2	579	2 023	828
Vertailukelpoinen liikevoitto*	432	380	368	1 342	1 416
Tulos ennen veroja	500	-21	582	1 962	786
Tilikauden voitto	456	6	512	1 774	714
Vertailukelpoinen tilikauden voitto**	377	337	323	1 179	1 229
Osakekohtainen tulos, euroa	0,60	0,01	0,66	2,31	0,93
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos**, euroa	0,49	0,44	0,42	1,54	1,60
Investoinnit	390	344	273	1 535	1 197
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 202	1 307	379	1 994	2 057
				<b>31.12. 2021</b>	<b>31.12. 2020</b>
Oma pääoma				6 985	5 929
Korolliset nettovelat				41	-265
Sijoitettu pääoma				8 742	7 236
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)***, %				15,5	17,3
Oma pääoma/osake, euroa				9,09	7,72
Velan osuus kokonaispääomasta, %				0,6	-4,7

\* Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen realisoitumattomat muutokset, myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, arvonalentumiset sekä muut oikaisut raportoidusta liikevoitosta. Vertailukelpoisen käyttökateen (EBITDA) laskennassa huomioitavat oikaisuerät perustuvat vertailukelpoisen liikevoiton oikaisueriin.

\*\* Vertailukelpoinen tilikauden voitto on laskettu vähentämällä rahoitustuotot ja -kulut, tuloverot, määräysvallattomien omistajien osuus ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien vero vertailukelpoisesta liikevoitosta. Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos on laskettu vertailukelpoisesta tilikauden voitosta.

\*\*\* Viimeiset 12 kuukautta.

## Konsernin neljannen neljänneksen 2021 tulos

Nesteen neljannen neljänneksen liikevaihto oli 4 968 miljoonaa euroa (3 028 milj.). Liikevaihdon muutos johtui markkina- ja myyntihintojen noususta, jolla oli noin 1,8 miljardin euron positiivinen vaikutus, ja myyntimäärien kasvusta, jolla oli noin 100 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Lisäksi Yhdysvaltain dollarin vahvistumisella oli noin 100 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 432 miljoonaa euroa (380 milj.). Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 357 miljoonaa euroa (338 milj.), mikä on osoitus erittäin hyvästä myyntisuorituksesta tiukoilla raaka-ainemarkkinoilla. Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 90 miljoonaa euroa (37 milj.), ja nousu oli seurausta jalostusmarkkinan paranemisesta. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 14 miljoonaa euroa (15 milj.). Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli -26 miljoonaa euroa (-7 milj.), johtuen pääasiassa kustannusten kohdentamisen ajoituksesta.

Konsernin liikevoitto oli 524 miljoonaa euroa (-2 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat varaston arvostusvoitot, jotka olivat 128 miljoonaa euroa (-tappiot 21 milj.), sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat -33 miljoonaa euroa (-48 milj.) ja liittyivät lähinnä käyttöhyödykehintojen suojaukseen. Tulos ennen veroja oli 500 miljoonaa euroa (-21 milj.), ja tilikauden tulos oli 456 miljoonaa euroa (6 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,49 euroa (0,44), ja osakekohtainen tulos oli 0,60 euroa (0,01).

## Konsernin tilikauden 2021 tulos

Nesteen liikevaihto vuonna 2021 oli 15 148 miljoonaa euroa (11 751 milj.). Liikevaihdon muutos johtui markkina- ja myyntihintojen noususta, jolla oli noin 6,6 miljardin euron positiivinen vaikutus, ja pääosin Porvoon jalostamon suurseisokin aiheuttamasta myyntimäärien laskusta, jolla oli noin 2,9 miljardin euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Lisäksi dollarin kurssin heikentymisellä oli noin 300 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 342 miljoonaa euroa (1 416 milj.). Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 238 miljoonaa euroa (1 334 milj.). Lasku johtui pääasiassa Yhdysvaltain dollarin heikentymisestä ja kiinteiden kustannusten noususta vuoteen 2020 verrattuna. Porvoon jalostamon suurseisokista huolimatta Öljytuotteet-segmentti ylsi 71 miljoonan euron (50 milj.) vertailukelpoiseen liikevoittoon parantuneilla jalostusmarkkinoilla. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 74 miljoonaa euroa (68 milj.), ja nousu johtui myyntimäärien ja yksikkökatteiden kasvusta. Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli -35 miljoonaa euroa (-37 milj.).

Konsernin liikevoitto oli 2 023 miljoonaa euroa (828 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat varaston arvostusvoitot, jotka olivat 573 miljoonaa euroa (-tappiot 119 milj.), sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat 106 miljoonaa euroa (-112 milj.) ja liittyivät lähinnä marginaalien suojaukseen. Tulos ennen veroja oli 1 962 miljoonaa euroa (786 milj.), ja tilikauden tulos oli 1 774 miljoonaa euroa (714 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 1,54 euroa (1,60), ja osakekohtainen tulos oli 2,31 euroa (0,93).

	10-12/21	10-12/20	7-9/21	2021	2020
VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO	432	380	368	1 342	1 416
- varaston arvostusvoitot/-tappiot	128	-21	63	573	-119
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannais- positioiden käypien arvojen muutokset	-33	-48	145	106	-112
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	-2	3	-42
- arvonalentumiset	0	0	0	0	0
- muut oikaisut	-3	-312	5	-1	-314
LIIKEVOITTO	524	-2	579	2 023	828

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto, 2020	380	1 416
Myyntimäärät	29	-78
Myyntimarginaalit	54	76
Valuuttakurssit	29	-75
Kiinteät kustannukset	-48	-22
Muut	-12	25
Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto, 2021	432	1 342

Eroanalyysi segmenteittäin (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto, 2020	380	1 416
Uusiutuvat tuotteet	19	-96
Öljytuotteet	53	21
Marketing & Services	0	6
Muut, sis. eliminoinnit	-20	-6
Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto, 2021	432	1 342

## Taloudelliset tavoitteet

Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. ROACE-tunnusluku lasketaan vertailukelpoisesta liikevoitosta. Yhtiön pitkän aikavälin ROACE-tavoite on 15 %, ja velan tavoiteosuus kokonaispääomasta on alle 40 %. Joulukuun 2021 lopussa edellisten 12 kuukauden ajalta laskettu ROACE oli 15,5 % ja velan osuus kokonaispääomasta selvästi tavoitealueella.

	31.12. 2021	31.12. 2020
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)*, %	15,5	17,3
Velan osuus kokonaispääomasta, %	0,6	-4,7

\* Viimeiset 12 kuukautta.

## Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2021 oli 1 994 miljoonaa euroa (2 057 milj.) nettokäyttöpääoman kasvusta huolimatta. Rahavirta ennen rahoituseriä oli 511 miljoonaa euroa (1 019 milj.), mikä johtui pääasiassa investointien kasvusta vuoteen 2020 verrattuna. Konsernin käyttöpääoman kiertonopeus oli 33,3 päivää (35,0 päivää) liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden 2021 lopussa.

	10-12/21	10-12/20	7-9/21	2021	2020
Käyttökate (EBITDA)	689	297	735	2 607	1 508
Omaisuuksien myyntivoitot/-tappiot	0	-1	2	0	-1
Muut oikaisut	9	159	-177	-118	277
Nettokäyttöpääoman muutos	522	872	-158	-362	460
Rahoituskulut, netto	-14	-17	-1	-39	-54
Maksetut verot	-5	-4	-22	-95	-133
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 202	1 307	379	1 994	2 057
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-294	-231	-347	-1 298	-972
Muut investoinnit	-183	-7	139	-186	-67
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	724	1 069	171	511	1 019

Rahavirtavaikutteiset investoinnit ilman yritysostoja olivat 976 miljoonaa euroa (762 milj.) ja yhteensä yritysostot mukaan lukien 1 299 miljoonaa euroa (995 milj.) vuonna 2021. Kunnossapitoinvestoinnit olivat 411 miljoonaa euroa (190 milj.), ja tuottavuus- ja strategiset investoinnit olivat 888 miljoonaa euroa (805 milj.). Uusiutuvat tuotteet -segmentin investoinnit olivat 877 miljoonaa euroa (670 milj.) ja liittyivät pääasiassa Singaporen jalostamon kapasiteetin laajennushankkeeseen sekä segmentin yritysostoihin. Öljytuotteet-segmentin investoinnit olivat 380 miljoonaa euroa (250 milj.), ja segmentin suurimmat yksittäiset projektit olivat Porvoon jalostamon suurseisokkiin liittyvät investoinnit. Marketing & Services -segmentin investoinnit olivat 13 miljoonaa euroa (17 milj.). Muut-segmentin investoinnit olivat 29 miljoonaa euroa (59 milj.) ja liittyivät tietotekniikka- ja liiketoimintainfrastruktuurin päivityksiin.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun 2021 lopussa 41 miljoonaa euroa (-265 milj. euroa vuoden 2020 lopussa). Luottojen keskikorko joulukuun lopussa oli 1,2 % (1,9 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 3,7 vuotta (2,1). Korollisen nettovelan ja käyttökateen suhde oli vuoden lopussa 0,0 (-0,2).

Velan osuus kokonaispääomasta joulukuun 2021 lopussa oli 0,6 % (31.12.2020: -4,7 %). Konsernin vahva tase mahdollistaa kasvustrategiamme toteutuksen ja hyvän osingonmaksukyyn.

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun 2021 lopussa 3 066 miljoonaa euroa (31.12.2020: 2 922 milj.). Konserniyhtiöiden nykyisissä lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenantteja.

Suojauspolitiikkansa mukaisesti Neste suojaa suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun 2021 lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli noin 50 % myyntikatteesta.



## Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit

	10-12/21	10-12/20	7-9/21	2021	2020
EUR/USD-valuuttakurssi	1,14	1,19	1,18	1,18	1,14
EUR/USD, efektiivinen valuuttakurssi*	1,18	1,15	1,19	1,18	1,14

\* Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

## Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut.

### Uusiutuvat tuotteet

#### Keskeiset tunnusluvut

	10-12/21	10-12/20	7-9/21	2021	2020
Liikevaihto, MEUR	1 829	1 084	1 503	5 895	4 270
Käyttökate (EBITDA), MEUR	499	335	490	1 950	1 423
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	418	388	357	1 460	1 518
Liikevoitto, MEUR	434	285	433	1 723	1 239
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	357	338	300	1 238	1 334
Sidottu pääoma, MEUR	4 748	3 470	4 537	4 748	3 470
Sidotun pääoman tuotto*, %	40,9	36,3	39,3	40,9	36,3
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	29,4	39,1	30,4	29,4	39,1

\* Viimeiset 12 kuukautta.

#### Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Vertailukelpoinen liikevoitto, 2020	338	1 334
Myyntimäärät	30	33
Myyntimarginaali	14	36
Valuuttakurssit	22	-54
Kiinteät kustannukset	-32	-68
Muut	-15	-43
Vertailukelpoinen liikevoitto, 2021	357	1 238

#### Tärkeimmät markkinatekijät

	10-12/21	10-12/20	7-9/21	2021	2020
Vertailukelpoinen myyntimarginaali, USD/tonni	779	760	679	715	703
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	1,50	0,88	1,60	1,50	0,63
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/tonni	155	198	176	178	200
Palmuöljyn hinta*, USD/tonni	1 150	781	1 012	999	645
Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista, %	94	87	91	92	83

\* CPO BMD 3<sup>rd</sup> (raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä)

Uusiutuvat tuotteet -segmentin neljännen neljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto oli 357 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä oli 338 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen myyntimarginaali oli erittäin vahva ja keskimäärin 779 dollaria tonnilta. Tätä erinomaista saavutusta tukivat vahva myyntisuoritus ja onnistunut marginaalien suojaus. Myyntimarginaalin kasvulla oli 14 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoden 2020 neljanteen neljänneksen verrattuna. Myyntimarginaaliin sisältyvä Yhdysvaltain Blender's Tax Credit (BTC) -verohelpotus oli 79 miljoonaa euroa (63 milj.). Myyntimäärämme ylsivät jälleen erittäin korkealle tasolle 774 000 tonniin, joka oli noin 6 % suurempi kuin vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä. Myyntimäärän nousulla oli 30 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Neljännellä neljänneksellä noin 64 % (66 %) myyntimäärästä suuntautui Euroopan markkinoille ja 36 % (34 %) Pohjois-Amerikkaan. Loppukäyttäjille sataprosenttisena toimitettavan uusiutuvan dieselin osuus oli 30 % (33 %) neljännellä neljänneksellä. Uusiutuvan dieselin tuotantokapasiteettimme keskimääräinen käyttöaste oli 93 % (90 %) neljänneksen aikana. Käyttöasteessa näkyy Rotterdamin jalostamolla toteutetun katalyytin vaihdon vaikutus. Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineiden käytöstä oli korkea 94 % (87 %), mikä on osoitus raaka-ainestrategiamme toteutuksen jatkuvasta edistymisestä. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 32 miljoonaa euroa korkeammat kuin edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla, kun jatkoimme organisaatiomme rakentamista tulevaa kasvua varten. Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 29,4 % (39,1 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Jäte- ja tähderaaka-aineiden hinnat nousivat vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla kasviöljyjen hinnannousun myötä. Vuoden toisella puoliskolla hintakehitys vaihteli alueittain. Euroopassa eläinrasvan ja käytetyn paistorasvan hinnat alkoivat syksyllä laskea ennätystasoilta. Yhdysvalloissa hinnannousu jatkui biopolttoaineiden kasvavan tuotantokapasiteetin tukemana. Aasian ja Tyynenmeren alueen eläinrasvan markkinat vahvistuivat edelleen tiukan tarjonnan ja vahvan vientikysynnän myötä. Vuoden loppua kohti jäte- ja tähderaaka-aineiden hinnat alkoivat jälleen vahvistua Euroopassa hyvän kysynnän ansiosta. Kasviöljyjen hinnat nousivat koko vuoden ajan. Kehitystä johti aluksi soijaöljy ja sen jälkeen myöhemmin vuoden aikana raakapalmuöljy. Palmuöljyn ja kaasuöljyn hintaero oli vuoden alussa korkealla tasolla ja pieneni vuoden puolivälissä. Se johtui raakapalmuöljyn hintojen merkittävästä laskusta, kun nähtiin merkkejä tuotannon hyvästä elpymisestä. Tämä kehitys oli kuitenkin lyhytaikaista, ja raakapalmuöljyn hinnat nousivat jälleen merkittävästi johtuen työvoimapulan ja lannoitteiden hintojen nousun aiheuttamasta tuotantonäkymien heikkenemisestä.

Yhdysvaltain D4 RIN (Renewable Identification Number) -hinta heijasteli soijaöljyn hintakehitystä. Se nousi vähitellen vuoden puoliväliin saakka, mutta laski vuoden jälkipuoliskolla, kun markkinat odottivat biopolttoaineiden lopullisia käyttövelvoitteita vuodelle 2021. Joulukuussa Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) julkisti ehdotuksensa määrävelvoitteista vuosille 2020–2022, minkä seurauksena RIN-hinnat nousivat hieman. Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -päästöoikeuksien hinnat laskivat vuoden aikana. Ne olivat vuoden alussa korkealla tasolla noin 200 dollaria tonnilta ja päättyivät 150 dollarin tasolle vuoden lopussa. Tämä heijasteli odotettua heikompaan polttoaineiden kysynnän elpymistä ja näkymiä uusiutuvien polttoaineiden tarjonnan kasvusta Kalifornian markkinoilla.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin tilikauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 238 miljoonaa euroa (1 334 milj.). Vertailukelpoinen myyntimarginaali oli hieman korkeampi kuin vuonna 2020 erinomaisen myyntisuorituksen tuloksena. Myyntimarginaalin kasvulla oli 36 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. BTC-verohelpotuksen tulosvaikutus oli 295 miljoonaa euroa (231 milj.) vuonna 2021. Myyntimäärä vuonna 2021 oli 3,021 miljoonaa tonnia eli noin 2 % edellisvuotista korkeampi uuden vuotuisen tuotantoennätyksen myötä. Tämä suoritus mahdollistaa nimellistuotantokapasiteettimme kasvattamisen 3,2 miljoonasta tonnista 3,3 miljoonaan tonniin. Myyntimäärien kasvulla oli 33 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2020 verrattuna. Vuonna 2021 noin 65 % (71 %) myyntimäärästä suuntautui Eurooppaan ja 35 % (29 %) Pohjois-Amerikkaan. Loppukäyttäjille sataprosenttisena toimitettavan uusiutuvan dieselin osuus oli 27 % (30 %) kokonaismäärästä vuonna 2021. Raaka-ainejakauman optimointi jatkui,

ja jätteiden ja tähteiden osuus raaka-ainesyötöstä nousi keskimäärin 92 %:iin (83 %). Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä oli 54 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2020 verrattuna. Vuonna 2021 segmentin kiinteät kustannukset olivat 68 miljoonaa euroa korkeammat kuin edellisvuonna, mikä johtui pääasiassa Renewable Aviation- ja Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksiköidemme laajentumisesta ja organisaatiomme rakentamisesta tulevaa kasvua varten.

Tuotanto	10-12/21	10-12/20	7-9/21	2021	2020
Uusiutuva diesel ja lentopolttoaine, 1 000 tonnia	742	719	670	3 005	2 993
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	65	62	86	256	239
Käyttöaste*, %	93	90	83	94	94

\* Laskettu 3,2 miljoonan tonnin vuosikapasiteetin perusteella.

Myynti	10-12/21	10-12/20	7-9/21	2021	2020
Uusiutuva diesel ja lentopolttoaine, 1 000 tonnia	774	732	772	3 021	2 966
Euroopan osuus myyntimääristä, %	64	66	71	65	71
Pohjois-Amerikan osuus myyntimääristä, %	36	34	29	35	29

## Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut	10-12/21	10-12/20	7-9/21	2021	2020
Liikevaihto, MEUR	2 772	1 580	2 148	7 810	6 063
Käyttökate (EBITDA), MEUR	185	-59	204	546	29
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	168	102	125	353	312
Liikevoitto, MEUR	106	-287	126	263	-396
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	90	37	47	71	50
Sidottu pääoma, MEUR	2 045	1 848	2 515	2 045	1 848
Sidotun pääoman tuotto*, %	11,9	-16,8	-5,6	11,9	-16,8
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	3,2	2,1	0,8	3,2	2,1

\* Viimeiset 12 kuukautta.

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Vertailukelpoinen liikevoitto, 2020	37	50
Myyntimäärät	-3	-114
Viitemarginaali	180	236
Lisämarginaali	-140	-196
Valuuttakurssit	7	-21
Kiinteät kustannukset	6	52
Muut	3	64
Vertailukelpoinen liikevoitto, 2021	90	71

## Tärkeimmät markkinatekijät

	10-12/21	10-12/20	7-9/21	2021	2020
Viitemarginaali, USD/bbl	7,02	-0,72	4,90	3,75	0,61
Lisämarginaali, USD/bbl	2,96	9,02	4,48	5,23	6,94
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	9,98	8,30	9,37	8,99	7,55
Urals-Brent-hintaero, USD/bbl	-1,72	-0,10	-2,30	-1,87	-0,62
Urals-raakaöljyn osuus jalostamoiden syötöstä, %	65	63	59	65	68

Öljytuotteiden neljännän neljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto oli 90 miljoonaa euroa (37 milj.). Yleisiä markkinaolosuhteita kuvaava viitemarginaali vahvistui edelleen ja oli keskimäärin 7,0 dollaria barreilta (-0,7) neljänneksen aikana. Viitemarginaalin kasvulla oli 180 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vuoden 2020 neljanteen neljänneksen verrattuna lisämarginaalimme oli merkittävästi pienempi, ja sillä oli 140 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Lisämarginaalia rasittivat huomattavasti suuremmat käyttöhyödykekustannukset, joilla oli noin 100 miljoonan euron negatiivinen vaikutus, eivätkä contango-varastovoitot tukeneet lisämarginaalia samalla tavalla kuin vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä. Myyntimäärämme kasvoivat kolmanteen neljänneksen verrattuna ja olivat samalla tasolla kuin vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä. Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 3,2 % (2,1 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Venäläisen raakaöljyn käyttö oli 65 % (63 %) kokonaissyötöstä neljännellä neljänneksellä. Jalostamon keskimääräinen käyttöaste oli 93 % (86 %).

Raakaöljyn hinnat nousivat vuonna 2021, ja Brent-raakaöljyn hinta vaihteli 50 dollarista 86 dollariin barreilta. Öljyn kysyntään kohdistui edelleen paineita koronapandemian vuoksi, mutta kysyntä elpyi merkittävästi vuodesta 2020, kun liikenne ja teollinen tuotanto kasvoivat. OPEC+-maat pienensivät öljyntuotannon leikkauksiaan vähitellen vuoden aikana. Nämä tekijät yhdessä osakemarkkinoiden nousun kanssa tukivat öljyn hintoja. Brent-raakaöljyn hinta oli 78 dollaria barreilta vuoden lopussa. Se oli korkeimmillaan 86 dollaria barreilta neljännän neljänneksen alussa, ennen kuin uusi omikron-koronavirusmuunnos aiheutti epävarmuutta markkinoilla.

Venäläinen Russian Export Blend -raakaöljy (REB) oli keskimäärin 1,9 dollaria barreilta Pohjanmeren Brent-raakaöljyä edullisempaa vuonna 2021 ja 1,7 dollaria barreilta halvempaa viimeisellä neljänneksellä. REB-Brent-hintaero oli jälleen vaihteleva vuonna 2021. Kun OPEC+-maat pienensivät tuotannon leikkauksiaan asteittain vuoden aikana, markkinoille tuli raskaampia raakaöljyjä. Tämä yhdessä raakaöljyn hinnannousun ja polttoöljyn marginaalien heikkenemisen kanssa alensi REB:n hintatasoa.

Yleisesti ottaen jalostusmarginaali nousi vuoden 2021 aikana, kun kysynnän elpyminen ja jalostamojen sulkemiset pienensivät tuotevarastoja ja tukivat marginaaleja. Marginaalit olivat edelleen hyvin matalia vuoden alkupuoliskolla, mutta kasvoivat toisella vuosipuoliskolla. Tuotteista bensiinin marginaali oli vahvin ja keskitisleidien marginaalit alkoivat nousta vasta loppusyksyn aikana, kun maakaasun korkeat hinnat alkoivat vaikuttaa dieselin tuotantoon. On tärkeää huomata, että maakaasun, sähkön ja päästöoikeuksien korkeat hinnat vaikuttivat negatiivisesti jalostuksen yleiseen kannattavuuteen kesästä lähtien ja kumosivat osan viitejalostusmarginaalin kasvun vaikutuksesta. Nesteen viitemarginaali oli keskimäärin 3,8 dollaria barreilta vuonna 2021 ja 7,0 dollaria barreilta neljännellä neljänneksellä.

Öljytuotteiden tilikauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 71 miljoonaa euroa (50 milj.). Öljytuotteiden kysyntä nousi edellisvuoteen verrattuna, mutta koronapandemia vaikutti edelleen negatiivisesti kysyntään etenkin lentoliikenteessä. Viitemarginaali oli keskimäärin 3,8 dollaria barreilta (0,6) vuonna 2021. Viitemarginaalin kasvulla oli 236 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna.

Merkittävästi korkeammat käyttöhyödyke-kustannukset ja contango-varastovoittojen puuttuminen vaikuttivat negatiivisesti lisämarginaaliimme, joka oli keskimäärin 5,2 dollaria barrelilta (6,9). Lisämarginaalin laskun negatiivinen vaikutus edellisvuoteen verrattuna oli 196 miljoonaa euroa, josta 93 miljoonaa euroa johtui käyttöhyödykekustannusten noususta. Myyntimäärämme olivat merkittävästi pienemmät kuin vuonna 2020, mikä johtui Porvoon jalostamon suurseisokista toisella neljänneksellä ja Naantalın jalostamon sulkemisesta maaliskuun lopussa. Myyntimäärien laskulla oli 114 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Erikoistuoteliiketoimintamme kannattavuus oli vahva vuonna 2021. Dollarin kurssin heikkenemisellä oli 21 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2020 verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset vuonna 2021 olivat 52 miljoonaa euroa pienemmät kuin edellisvuonna, mikä johtui osittain Naantalın jalostamon sulkemisesta.

#### Tuotanto

	10-12/21	10-12/20	7-9/21	2021	2020
Jalostamo					
- tuotanto, 1 000 tonnia	2 960	2 930	2 828	9 504	12 791
- käyttöaste, %	93	86	91	72	84
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	6,2	4,9	4,7	6,8	4,7
Bahrainin perusöljylaitos (Nesteen osuus), 1 000 tonnia	52	49	55	211	178

#### Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)

	10-12/21	%	10-12/20	%	7-9/21	%	2021	%	2020	%
Keskitysleet*	1 630	47	1 733	49	1 403	52	4 823	48	6 282	47
Kevyet tiselet**	1 311	38	1 250	35	791	29	3 420	34	4 510	34
Raskas polttoöljy	325	9	312	9	338	12	1 000	10	1 309	10
Perusöljyt	110	3	98	3	92	3	386	4	441	3
Muut tuotteet	102	3	150	4	87	3	421	4	813	6
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3 477</b>	<b>100</b>	<b>3 542</b>	<b>100</b>	<b>2 712</b>	<b>100</b>	<b>10 051</b>	<b>100</b>	<b>13 354</b>	<b>100</b>

\* Diesel, lentopetrolı, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet

\*\* Moottoribensiini, bensinikomponentit, nestekaasu

#### Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)

	10-12/21	%	10-12/20	%	7-9/21	%	2021	%	2020	%
Itämeren alue*	1 864	54	1 901	54	1 804	67	6 264	62	7 830	59
Muu Eurooppa	982	28	1 217	34	674	25	2 485	25	4 395	33
Pohjois-Amerikka	303	9	275	8	194	7	864	9	784	6
Muut alueet	328	9	149	4	40	1	438	4	345	2

\*Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska



## Marketing &amp; Services

## Keskeiset tunnusluvut

	10-12/21	10-12/20	7-9/21	2021	2020
Liikevaihto, MEUR	1 104	756	999	3 803	3 055
Käyttökate (EBITDA), MEUR	22	22	29	106	96
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	22	22	32	103	96
Liikevoitto, MEUR	14	15	23	77	68
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	14	15	25	74	68
Sidottu pääoma, MEUR	212	192	211	212	192
Sidotun pääoman tuotto*, %	38,1	31,0	38,4	38,1	31,0
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	36,6	31,0	36,9	36,6	31,0

\* Viimeiset 12 kuukautta.

## Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Vertailukelpoinen liikevoitto, 2020	15	68
Myyntimäärät	2	4
Yksikkökatteet	3	5
Valuuttakurssit	0	0
Kiinteät kustannukset	-5	-3
Muut	0	1
Vertailukelpoinen liikevoitto, 2021	14	74

Marketing & Services -segmentin neljännen neljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto oli 14 miljoonaa euroa (15 milj.). Polttoaineen kysyntä kasvoi tieliikenteessä ja ilmailussa, mutta pandemiolla oli edelleen negatiivinen vaikutus tuotteiden kysyntään etenkin merenkulussa. Myyntimäärämme olivat suuremmat kuin edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla, ja niiden nousulla oli 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Korkeammilla yksikkökatteilla vuoden 2020 neljänteen neljänneksen verrattuna oli 3 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 5 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä, mikä johtui pääasiassa kertaluonteisista eristä ja ajoituseroista. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 36,6 % (31,0 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Marketing & Services -segmentin tilikauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 74 miljoonaa euroa (68 milj.). Polttoaineiden kysyntä tieliikenteessä noudatti tavanomaista kausiluonteisuutta vuoden aikana, ja määrät kasvoivat yleisesti vuodesta 2020, jolloin koronapandemiolla ja siihen liittyvillä rajoituksilla oli merkittävä vaikutus kysyntään. Polttoaineiden kysyntä lentoliikenteessä ja merenkulussa oli edelleen edellisvuoden tason alapuolella. Myyntimäärämme olivat suuremmat kuin vuonna 2020, ja niillä oli 4 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Pystyimme myös parantamaan keskimääräisiä yksikkökatteitamme, millä oli 5 miljoonan euron positiivinen vaikutus edelliseen vuoteen verrattuna. Kustannussäästöhankeita jatkettiin menestyksekkäästi, ja segmentin kiinteät kustannukset olivat vain 3 miljoonaa euroa korkeammat vuoden 2020 matalaan tasoon verrattuna.

## Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa

	10-12/21	10-12/20	7-9/21	2021	2020
Bensiini, asemien myynti	150	147	175	612	603
Diesel, asemien myynti	417	399	424	1 629	1 559
Lämmitysöljy	195	168	156	663	666

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	10-12/21	10-12/20	7-9/21	2021	2020
Suomi	840	585	750	2 896	2 352
Baltian maat	264	171	250	908	703

## Muut

Keskeiset tunnusluvut	10-12/21	10-12/20	7-9/21	2021	2020
Liikevoitto, MEUR	-26	-12	-1	-34	-84
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	-26	-7	-1	-35	-37

Muut-segmentti sisältää Neste Engineering Solutions -yhtiön ja konsernin yhteiset kustannukset. Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli -26 miljoonaa euroa (-7 milj.) neljännellä neljänneksellä, mikä johtui pääasiassa kustannusten kohdentamisen ajoituksesta. Muut-segmentin tilikauden vertailukelpoinen liikevoitto oli -35 miljoonaa euroa (-37 milj.).

## Varsinainen yhtiökokous

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2021 poikkeusjärjestelyin yhtiön pääkonttorissa Espoossa. Koronapandemian leviämisen rajoittamiseksi varsinainen yhtiökokous järjestettiin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa kokouspaikalla. Osakkeenomistajien ja näiden asiamiesten oli mahdollista osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan äänestämällä ennakoon sekä esittämällä vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakoon.

Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2020 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2020.

### Osinko 0,80 euroa osakkeelta maksettiin kahdessa erässä

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2020 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 0,80 euroa osaketta kohti. Osinko maksettiin kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä (0,40 euroa osakkeelta) maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 1.4.2021 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin 12.4.2021.

Osingon toinen erä (0,40 euroa osakkeelta) maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 5.10.2021 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen osinkoerä maksettiin 12.10.2021.

## Hallituksen kokoonpano ja palkitseminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin yhdeksän, joka vahvistui yhtiöjärjestyksen muutoksella, jolla jäsenten enimmäismäärä nousi kahdeksasta kymmeneen.

Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Matti Kähkönen, Sonat Burman-Olsson, Nick Elmslie, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal, Johanna Söderström ja Marco Wirén sekä uutena jäsenenä John Abbott. Sonat Burman-Olsson ilmoitti eroavansa hallituksen jäsenyydestä 27.7.2021.

Matti Kähkönen nimitettiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Marco Wirén nimitettiin uudelleen varapuheenjohtajaksi. Hallituksen jäsenet on esitelty yhtiön verkkosivuilla.

Nesteen hallitus kokoontui heti yhtiökokouksen jälkeen ja valitsi kahden valiokuntansa jäsenet. Matti Kähkönen valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard ja Johanna Söderström sen jäseniksi. Marco Wirén valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja John Abbott, Sonat Burman-Olsson, Nick Elmslie ja Jari Rosendal sen jäseniksi.

Yhtiökokous päätti hallituksen palkkioista seuraavasti:

Puheenjohtaja: 67 900 euroa vuodessa

Varapuheenjohtaja: 49 600 euroa vuodessa

Jäsenet: 35 700 euroa vuodessa

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja: 49 600 euroa vuodessa siinä tapauksessa, ettei hän samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana

Vuosipalkkion lisäksi hallituksen ja sen valiokuntien kokouksiin osallistumisesta maksetaan hallituksen jäsenille kokouspalkkiota 600 euroa jäsenen kotimaassa pidetyltä kokoukselta ja 1 200 euroa muualla pidetyltä kokoukselta sekä korvataan yhtiön matkustussäännön mukaiset kulut.

## Yhtiön tilintarkastaja

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Virpi Halonen. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 23 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä on noin 2,99 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeiden hankintahinta on vähintään yhtiön osakkeesta hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu alin hinta ja

enintään hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu korkein hinta. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa markkinaehtoisesti määräytyvään hintaan. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Osakkeita hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

### **Yhtiöjärjestyksen muuttaminen**

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi seuraavasti:

Hallitusta koskevaa 4 §:ää muutettiin siten, että hallituksen jäsenten enimmäismäärä korotetaan nykyisestä kahdeksasta (8) jäsenestä kymmeneen (10) jäseneseen.

Tilintarkastajaa koskevaa 9 §:ää muutettiin siten, että se vastaa sanamuodoiltaan voimassa olevan tilintarkastuslainsäädännön terminologiaa.

Yhtiökokouskutsua koskevan 10 §:n ensimmäisen kappaleen viimeistä virkettä muutettiin siten, että tieto yhtiökokouksen ajasta ja paikasta sekä yhtiön verkkosivujen osoite voidaan julkaista yhdessä tai useammassa sanomalehdessä hallituksen niin päättäessä. Muutoksen seurauksena edellä mainittuja tietoja ei ole välttämätöntä julkaista yhdessä tai useammassa sanomalehdessä (eikä myöskään samassa määräajassa yhtiökokouskutsun kanssa), vaan päätösvalta asiassa on hallituksella.

Varsinaista yhtiökokousta koskevaa 11 §:n toista kappaletta muutettiin lainsäädännön muutosten johdosta siten, että varsinaisessa yhtiökokouksessa on nykyisen yhtiöjärjestyksen 11 §:n toisesta kappaleesta ilmenevien seikkojen lisäksi päätettävä tarvittaessa palkitsemispolitiikan hyväksymisestä sekä palkitsemisraportin hyväksymisestä.

### **Osakkeet, kaupankäynti ja omistus**

Nesteen osakkeet on listattu NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Vuoden viimeinen noteeraus oli 43,36 euroa. Se oli 26,7 % matalampi kuin vuoden 2020 lopussa. Osakkeen kokonaistuotto (TSR) oli -25,4 % (94,0 %) vuonna 2021. Vuonna 2021 osakekurssi oli korkeimmillaan 64,74 euroa ja alimmillaan 41,17 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 33,4 miljardia euroa 31.12.2021. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 0,98 miljoonaa osaketta, mikä on 0,1 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2021 lopussa 1 241 662 yhtiön omaa osaketta. Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058.

Hallituksella ei ole valtuutusta laskea liikkeelle vaihtovelkakirjalainoja tai osakeoptioita.

31.12.2021 Suomen valtio omisti suoraan 35,9 % osakkeista (35,9 % vuoden 2020 lopussa). Ulkomaiset instituutiot omistivat 39,6 % (40,2 %), suomalaiset instituutiot 17,0 % (16,4 %) ja kotitaloudet 7,5 % (7,5 %).

## Henkilöstö

Neste työllisti vuonna 2021 keskimäärin 4 872 (4 833) henkilöä, joista 1 309 (1 035) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 4 845 työntekijää (4 825), joista 1 461 (1 228) työskenteli Suomen ulkopuolella.

## Ympäristö, yhteiskuntavastuu ja hallinto

Keskeiset tunnusluvut

	10-12/21	10-12/20	2021	2020
TRIF*	1,2	1,4	1,4	1,3
PSER**	1,4	0,7	1,4	1,6
Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys, milj. tonnia***	2,8	2,4	10,9	10,0

\* Total Recordable Incident Frequency, kaikkien työtaturmien määrä suhteutettuna miljoonaan työtuntiin. Luku sisältää sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstön.

\*\* Process Safety Event Rate, prosessiturvallisuustapahtumien määrä miljoonaa työtuntia kohti.

\*\*\* Nesteen uusiutuvilla tuotteilla saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vähennys verrattuna raakaöljypohjaiseen polttoaineeseen.

Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvan energian RED II -direktiivin (EU) 2018/2001 mukainen 1.7.2021 alkaen. Vuoden 2021 alusta lähtien laskennassa käytetään myytyjä määriä, kun aiemmin käytettiin tuotettuja määriä.

Nesteen työtaturmataajuus TRIF-luvulla mitattuna oli vuonna 2021 lähes samalla tasolla kuin vuonna 2020. Toisella neljänneksellä toteutetulla Porvoon jalostamon suurseisokilla oli negatiivinen vaikutus tapaturmataajuuteen. Neljännen neljänneksen turvallisuustuloksemme oli parempi kuin edellisen vuoden vastaavalla ajanjaksolla. Koko vuoden TRIF-luku 1,4 oli tavoitteen mukainen. Tärkein prosessiturvallisuuspoikkeamien mittari PSER-luku oli neljännellä neljänneksellä edellisvuoden vastaavaa ajanjaksoa korkeampi, mutta koko vuoden PSER 1,4 oli hieman parempi kuin vuonna 2020. Yhtiö saavutti vuoden 2021 PSER-tavoitteensa.

Tavoitteenamme on parantaa turvallisuutta jatkuvasti. Lyhyen aikavälin toimenpiteitä ovat edelleen turvallinen toiminta prosessimuutosten ja häiriöiden aikana, tehokas talviolosuhteiden hallinta operoinnissa ja tieliikenteessä sekä urakoitsijaturvallisuus investointihankkeissa. Pitkän aikavälin turvallisuuden kehittämistoimenpiteitä jatketaan aiemmin määritetyillä painopistealueilla, jotka ovat johtajuus, toiminnan jäämäkkyys, prosessiturvallisuus, urakoitsijaturvallisuus ja tehokas tapaturmista oppiminen. Päivitettyjen turvallisuusjohtamisen periaatteiden käyttöönotto ja toteutus sekä ennakoivien mittareiden entistä aktiivisempi käyttö jatkuvat suunnitelmien mukaisesti. Työturvallisuuden kehittämisessä keskitymme edelleen urakoitsijoiden turvallisuuden hallintaan. Prosessiturvallisuutta painotetaan edelleen kaikissa toiminnoissa esimerkiksi varmistamalla tehokas prosessiturvallisuuden ja laitteiden eheyden hallinta sekä tehokkaat investoinnit prosessiturvallisuuteen.

Neste valmistaa uusiutuvia tuotteita, joiden avulla asiakkaamme voivat pienentää kasvihuonekaasupäästöjä. Vuonna 2021 tämä kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä oli 10,9 miljoonaa tonnia, mikä on edellisvuotta (10,0 milj. tonnia) enemmän ja uusi ennätys.

Nesteen tuotannosta aiheutuneet päästöt olivat vuonna 2021 olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Lupaehtojen ylityksiä oli 2 (2) ja tapaukset olivat luonteeltaan vähäisiä. Nesteen jalostamoilla tai muilla tuotantopaikoilla ei tapahtunut vakavia korvausvastuuseen johtaneita ympäristövahinkoja.



Neste oli mukana Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksissä viidennentoista kerran peräkkäin vuonna 2021. Neste pääsi CDP:n Climate Change- ja Forests-arvioinneissa Leadership-tasolle ja sijoittui luokkaan A-. Neste sai vuonna 2021 AAA-luokituksen MSCI ESG -luokitusindeksissä, joka mittaa yhtiön kykyä kestää pitkäaikaisia ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon (ESG) liittyviä riskejä. Lisäksi Neste on edelleen johtava energiayhtiö maailman sadan vastuullisimman yrityksen Global 100 -listalla, jota ylläpitää Corporate Knights.

Laajennettu vastuullisuusvisiomme sisältää ilmastoasiat, luonnon monimuotoisuuden, ihmisoikeudet, tuotantoketjun ja raaka-aineet. Olemme edenneet hyvin nykyisten ilmastotavoitteidemme toteuttamisessa ja jatkamme niiden edistämistä. Näin voimme vähentää omia päästöjämme ja päästä hiilineutraaliin tuotantoon (Scope 1 & 2) vuoteen 2035 mennessä sekä auttaa asiakkaitamme vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään vuosittain vähintään 20 miljoonalla CO<sub>2</sub>e-tonnilla vuoteen 2030 mennessä. Olemme sitoutuneet siirtymään kohti hiilineutraalia arvoketjua. Tavoitteenamme on vähentää myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteettiä 50 % vuoteen 2040 mennessä vuoden 2020 tasoon verrattuna (Scope 3). Nesteen ilmastositoumukset osoittavat johtajuutta ja päättäväisyyttä Pariisin sopimuksen tavoitteiden saavuttamiseksi, ja Neste on allekirjoittanut Business Ambition for 1.5°C -aloitteen. Neste jatkaa ilmastotoimiensa toteuttamista niin, että ne ovat 1,5 asteen päästökkenaarioiden mukaisia sekä Science Based Targets -aloitteen (SBTi) kriteerien ja suositusten mukaisia. SBTi on CDP:n, YK:n Global Compact -aloitteen, Maailman resurssi-instituutin (WRI) ja Maailman luonnonsäätiön (WWF) välinen kumppanuus. Se edistää kunnianhimoista ilmastotoimintaa antamalla yrityksille mahdollisuuden asettaa tieteeseen perustuvia päästöjen vähennystavoitteita. SBTi:n hyväksymisprosessi alkaa heti, kun öljy- ja kaasuteollisuutta koskevat ohjeet on julkaistu. Business Ambition for 1.5°C -aloite on osa Science Based Targets -aloitetta. Se kehottaa yrityksiä sitoutumaan pikaisesti toimiin 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti.

Perustimme vuonna 2021 vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework), jotta voimme integroida yhtiön vastuullisuustavoitteet entistä vahvemmin sen rahoitukseen. Vihreän rahoituksen viitekehys on suunniteltu tukemaan viitekehyksen mukaisten kestävän kehityksen hankkeiden tai projektien rahoittamista tai jälleenrahoittamista eli investointeja uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujemme kehittämiseen, käyttöön, ylläpitoon ja laajentamiseen ilmastomuutoksen torjumiseksi maailmanlaajuisesti kasvihuonekaasupäästöjä vähentämällä.

Vuonna 2021 jatkoimme toimittajien eettisten sääntöjen toimeenpanoa, kehitimme niiden keskeisiä näkökohtia koskevan verkkokoulutuksen kaikille asiaankuuluville työntekijöille sekä järjestimme toimittajillemme verkkokoulutusta terveydestä, turvallisuudesta ja ympäristöasioiden hallinnasta. Toimittajiemme ja liikekumppaniemme vastuullisuuden varmistamiseksi jatkoimme kaikkien uusien uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien arviointia vastuullisuuden kriteereillä, lisäsimme vastuullisuuden auditointeja ja kehitimme prosessin Öljytuotteet-liiketoimintamme toimittajien vastuullisuuden arviointiin. Järjestimme vastuullisuuskoulutusta eläinrasvojen, käytetyn paistorasvan ja -jätteen ja kasviöljyalostuksen tähteiden sekä joidenkin kasviöljyjen toimittajillemme. Vuonna 2021 asetimme tavoitteeksi raakapalmuöljyn ja palmuöljyalosteiden osuuden pienentämisen nolnaan vuoden 2023 loppuun mennessä.

Jatkoimme vuonna 2021 riskien tunnistamista ja arviointia myös ihmisoikeuksien osalta toimitusketjuissamme ja toimintoissamme. Tavoitteenamme on edistää oikeuksiin perustuvaa toimintamallia Nesteen kaikissa liiketoimintapäätöksissä. Tämän tavoitteen mukaisesti vahvistimme vuonna 2021 ihmisoikeuksia koskevia kriteerejämme ja arviointejamme, joita tarvitaan tehtäessä päätöksiä liiketoiminnan strategisesta kehittämisestä, investoinneista ja innovaatiohankkeista. Lisäksi teimme neljä merkittävää ihmisoikeuksien arviointia.

Vuonna 2021 uudistimme Nesteen eettiset säännöt (Code of Conduct), jotka luovat viitekehyksen yhtiömme maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle ja määrittävät eettiset käytännöt, jotka ohjaavat jokaista Nesteen työntekijää päivittäiseen liiketoimintaan liittyvissä tehtävissä.

Lisätietoja on [Nesteen verkkosivuilla](#).

## Innovaatiot

Nesteen innovaatiokulut vuonna 2021 olivat yhteensä 67 miljoonaa euroa (61 milj.). Kasvu johtui pääasiassa panostuksesta liiketoiminnan uusien innovaatioalustojen kehittämiseen sekä entistä suuremmista T&K-investoinneista nykyisten uusiutuvien tuotteiden liiketoimintojen strategisille osa-alueille. T&K-laboratoriot olivat täydessä toiminnassa koko vuoden ajan, ja pandemiatilanteen jatkumisesta aiheutuneet varotoimet olivat käytössä.

Liiketoiminnan uusien innovaatioalustojen kasvu jatkui vuonna 2021 ja keskittyi uusiin syöttöaineisiin, kuten lignoselluloosaan, leviin, yhdyskuntajätteeseen ja hiilidioksidiin sekä uusiutuvan sähkön hyödyntämiseen. Kehitimme yhteistyötä ja valmistauduimme teknologioiden demonstrointiin. Esimerkiksi MultiPLHY-hanke Rotterdamin uusiutuvien tuotteiden jalostamolla eteni toteutusvaiheeseen, jonka aikana integroidaan ja otetaan käyttöön maailman ensimmäinen korkean lämpötilan elektrolyysijärjestelmä. Sunfiren toimittaman järjestelmän avulla testataan uusiutuvan vedyn tuotantoa jalostamon prosesseja varten. Vuoden 2021 lopussa EU:n innovaatorahasto myönsi Nesteelle 88 miljoonan euron rahoituksen vihreään vetyyn ja hiilidioksidin talteenottoon ja varastointiin liittyvään hankkeeseen, joka on esiselvitysvaiheessa. Hankkeen tarkoituksena on ottaa käyttöön hiilen talteenoton ja varastoinnin ratkaisuja sekä elektrolyysiratkaisuja tuotannon hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi Porvoon jalostamolla, jonka tavoitteena on olla hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä.

Myös työ jäte- ja tähderaaka-aineiden käytön laajentamiseksi jatkui vuonna 2021. Vuoden aikana käytettiin noin 3,3 miljoonaa tonnia (2,9 milj. tonnia) jäte- ja tähderaaka-aineita. Raaka-aineiden edistykseellisen esikäsitteilyteknologian kehitys eteni suunnitelmien mukaisesti. Painopisteinä olivat uusiutuvan energian direktiivin (RED II) liitteen IX A mukaiset raaka-aineet ja muut haasteelliset jäte- ja tähderaaka-aineet. Neste ilmoitti perustavansa Singaporeen tutkimuskeskuksen, joka on tarkoitus ottaa käyttöön vuonna 2023. Se vahvistaa Nesteen innovaatiotoimintaa ja tukee raaka-aineiden hankinnan laajentamista.

Porvoon jalostamolla tutkittiin uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessointia, jonka avulla voitaisiin korvata osa raakaöljystä. Lisäksi edistettiin kemiallista kierrätystä tutkimalla ja kehittämällä jätemuovin nesteytystä ja parantamalla teknologioita kumppanien kanssa. Porvoon jalostamolla tehtiin onnistuneesti teollisen mittakaavan koeajoja, joissa käytettiin nesteytettyä muovijätettä, ja tuotteita toimitettiin polymeerien ja muovien valmistajille. Nesteen tavoitteena on hyödyntää vähintään miljoona tonnia jätemuovia raaka-aineena vuoteen 2030 mennessä.

Neste MY Uusiutuvan Dieselin™ hyödyt osoitettiin koko elinkaaren ajalta (well-to-wheel), ja uusiutuvien polttoaineiden merkitystä korostettiin keskeisenä osana ratkaisua liikenteen päästöjen vähentämiseksi. Asiantuntemusta kehitettiin järjestelmällisesti ja käytettiin uusien tuotteiden tuotannon ja myynnin tukemiseen esimerkiksi Neste MY Uusiutuvan Lentopolttoaineen™ osalta. Lisäksi tutkittiin sataprosenttisen uusiutuvan lentopolttoaineen käyttöä lennonaikaisissa testeissä ECLIF3-ohjelmassa, petrokemian teollisuudelle ja polymeeriteollisuudelle tarkoitettuja uusiutuvia ja kierrätettyjä Neste RE™ -polymeerejä ja -kemikaaleja sekä laivaliikenteen vähärikkisiä Neste Marine -polttoaineita.

Jatkoimme Business Finlandin rahoittaman Veturi-ekosysteemin rakentamista vuonna 2021. Veturi tuo yhteen suomalaisia yrityksiä, start-up-yrityksiä, yliopistoja ja tutkimuslaitoksia rakentamaan tulevaisuuden osaamista, jota tarvitaan uusien teknologioiden ja arvoketjujen kehittämiseen uusiutuville ja kiertotalous-ratkaisuille. Nesteen Veturi-hankkeen tavoitteena on kehittää kestäviä, globaalisti skaalautuvia raaka-aineita ja teknologiaratkaisuja liikenteeseen sekä kemikaalien ja polymeerien tuotantoon. Strateginen yhteistyö Aalto-yliopiston, Åbo Akademin ja VTT:n kanssa jatkui vuonna 2021, kuten myös yhteistyö nykyisten ja uusien kansainvälisten kumppanien kanssa pääasiassa Euroopassa ja Yhdysvalloissa.

## Vuoden 2021 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 29.1.2021, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli esittänyt 30.3.2021 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle Matti Kähkösen uudelleevalintaa hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäksi hallitukseen esitettiin valittavan uudelleen nykyiset jäsenet Sonat Burman-Olsson, Nick Elmslie, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal, Johanna Söderström sekä Marco Wirén. Nimitystoimikunta esitti, että Marco Wirén valittaisiin uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Jos varsinainen yhtiökokous hyväksyy yhtiöjärjestyksen muutosehdotuksen, jolla jäsenten enimmäismäärä nostetaan kahdeksasta kymmeneen, nimitystoimikunta esitti, että hallituksen jäsenmäärä olisi yhdeksän ja uudeksi jäseneksi valittaisiin John Abbott.

Neste ilmoitti 2.3.2021, että se oli saanut päätökseen yritysoston Rotterdamissa sijaitsevasta Bunge Loders Croklaan -jalostamosta. Jalostamo sijaitsee Nesteen olemassa olevan biojalostamon vieressä, ja se koostuu esikäsitteilylaitoksesta, säiliöalueesta ja laitureista. Sillä on myös putkilinjayhteys Nesteen jalostamon alueelle. Toimintojen ja henkilöstön osalta siirtymä toteutetaan vaiheittain, ja jalostamon täysi ja mukautettu raaka-aineen esikäsitteilykapasiteetti tulee olemaan Nesteen käytössä vuoden 2024 loppuun mennessä.

Neste ilmoitti 15.3.2021 valinneensa Rotterdamin mahdollisen seuraavan maailmanlaajuisen uusiutuvien tuotteiden jalostamonsa sijaintipaikaksi. Neste ilmoitti maaliskuussa 2020 aikomuksestaan lisätä uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettiaan Euroopassa yhtiön strategian mukaisesti. Yhtiö oli saanut päätökseen perusteellisen selvitysvaiheen kahdesta mahdollisesta sijainnista: Porvoosta Suomessa ja Rotterdamista Alankomaissa. Nesteellä on jalostamot molemmissa paikoissa. Vaikka molemmilla kohteilla on paljon positiivisia tekijöitä, kustannusten välinen ero on merkittävä Rotterdamin hyväksi.

Neste ilmoitti 16.3.2021 perustaneensa vihreän rahoituksen viitekehysten (Green Finance Framework) integroidakseen vastuullisuustavoitteensa entistä vahvemmin rahoitukseensa. Vihreän rahoituksen viitekehys on suunniteltu tukemaan viitekehysten mukaisten kestävä kehityksen hankkeiden tai projektien rahoittamista tai jälleenrahoittamista eli investointeja uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujemme kehittämiseen, käyttöön, ylläpitoon ja laajentamiseen ilmastonmuutoksen torjumiseksi maailmanlaajuisesti kasvihuonekaasupäästöjä vähentämällä. Ympäristötavoitteet, joihin viitekehysten mukaisten lainojen varat kohdennetaan, liittyvät hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen laajentamalla ja kehittämällä Nesteen tuotantokapasiteettia uusiutuviin tuotteisiin. Ne tarjoavat vastuullisen ja suoran drop-in-ratkaisun fossiilisille polttoaineille ja tuotteille.

Neste ilmoitti 18.3.2021, että ilmailualan asiantuntijat olivat käynnistäneet yhteistyössä maailman ensimmäisen päästöihin keskittyvän tutkimuksen, jossa lennon aikana käytetään sataprosenttista uusiutuvaa lentopolttoainetta (sustainable aviation fuel, SAF) laajarunkoisessa kaupallisessa matkustajalentokoneessa. Airbus, saksalainen DLR-tutkimuskeskus, Rolls Royce ja uusiutuvaa lentopolttoainetta valmistava Neste yhdistivät voimansa ECLIF3 (Emission and Climate Impact of Alternative Fuels) -edelläkävijähankkeessa, jossa tarkastellaan sataprosenttisen uusiutuvan polttoaineen vaikutuksia koneiden päästöihin ja suorituskykyyn.

Neste ilmoitti 18.3.2021 laskevansa liikkeeseen 500 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan. Seitsemän vuoden joukkovelkakirjalainan kiinteä korko on 0,75 prosenttia. Joukkovelkakirjalainaa merkitsi noin 120 sijoittajaa. Joukkovelkakirjalaina on ensimmäinen liikkeeseenlasku vastikään perustetun vihreän rahoituksen viitekehysten (Green Finance Framework) puitteissa.

Neste ilmoitti 25.3.2021 jättäneensä hakemuksen 500 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan listaamiseksi NASDAQ Helsinki Oy:n vastuullisten joukkovelkakirjalainojen pörssilistalle. Kaupankäynti vihreällä joukkovelkakirjalainalla alkoi 29.3.2021 kaupankäyntitunnuksella NESJ075028.

Neste ilmoitti 31.3.2021, että sen Porvoon jalostamo valmistautui huhtikuussa alkavaan suurseisokkiin. Suurseisokki kestää noin 12 viikkoa. Prosessiyksiköiden pysäytykset alkoivat vaiheittain 5.4.2021. Huoltotöiden jälkeen jalostamon arvioitiin olevan käynnissä normaalisti kesäkuun loppuun mennessä. Suurseisokissa tehtiin lakisääteisiä, jalostamon toiminnalle välttämättömiä tarkastuksia, huoltotöitä ja laitteistojen perusparannuksia.

Neste ja Finnair ilmoittivat 13.4.2021 yhdistäneensä voimansa ja vähentävänsä Nesteen työntekijöiden liikematoista syntyviä kasvihuonekaasupäästöjä uusiutuvalla lentopolttoaineella. Neste oli äskettäin toimittanut 300 tonnia Neste MY uusiutuvaa lentopolttoainetta™ Helsinki-Vantaan lentoasemalle Finnairin käyttöön. Kun Finnair korvaa osan Helsinki-Vantaan lentoasemalta lähtevien koneiden fossiilisesta lentopolttoaineesta uusiutuvalla lentopolttoaineella, se vähentää kasvihuonekaasupäästöjään 900 CO<sub>2</sub>e-tonnia. Nesteen ja Finnairin yhteistyö antaa muille yrityksille esimerkin siitä, miten liikematkuksesta aiheutuvia päästöjä voidaan vähentää helposti. Nesteen tavoitteena on saattaa ratkaisu yritysten, julkisten laitosten ja muiden organisaatioiden käyttöön ja auttaa niitä täyttämään kunnianhimoisia ilmastositoumuksiaan.

Neste ilmoitti 29.4.2021 tekevänsä muutoksia nykyiseen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettiinsa Alankomaiden Rotterdamissa uusiutuvan lentopolttoaineen tuotantoa varten. Tällä hetkellä jalostamolla tuotetaan pääasiassa Neste MY uusiutuvaa dieseliä™. Jalostamolla tehtävien muutosten myötä Neste pystyy tarvittaessa tuottamaan 500 000 tonnia uusiutuvaa lentopolttoainetta vuodessa nykyisellä jalostuskapasiteetillaan. Investoinnin arvo on noin 190 miljoonaa euroa. Neste odottaa hankkeen valmistuvan vuoden 2023 toisella puoliskolla.

Neste, Mitsui Chemicals, Inc. ja Toyota Tsusho Corp. ilmoittivat 20.5.2021 yhteistyöstä, joka mahdollistaa uusiutuvien muovien ja kemikaalien tuotannon sataprosenttisesti biopohjaisista hiilivedyistä. Tämä on ensimmäinen kerta, kun niitä valmistetaan teollisessa mittakaavassa Japanissa. Hankkeessa Mitsui Chemicals käyttää syöttöaineena Neste RE™ -tuotetta, Nesteen valmistamia sataprosenttisesti biopohjaisia hiilivetyjä. Ne korvaavat osan eri muovien ja kemikaalien valmistuksessa käytettävistä fossiilisista syöttöaineista Osaka Worksin krakkausyksiköissä vuonna 2021. Näin Mitsui Chemicalsista tulee Japanin ensimmäinen yhtiö, joka käyttää biopohjaisia raaka-aineita krakkausyksiköissään. Nesteen, Mitsui Chemicalsin ja Toyota Tsushon yhteistyön myötä eri brändit ja muut mahdolliset asiakkaat Aasian markkinoilla ja erityisesti Japanissa voivat alkaa käyttää uusiutuvia muoveja ja kemikaaleja tuotteissaan ja tarjonnassaan.

Neste on sitoutunut hiilineutraaliin tuotantoon vuoteen 2035 mennessä. Neste ilmoitti 11.6.2021, että osana tätä ilmastositoumusta sen tavoitteena on siirtyä käyttämään 100-prosenttisesti uusiutuvaa sähköä globaalisti vuoteen 2023 mennessä. Edistääkseen tavoitettaan Neste lisää uusiutuvan sähkön käyttöä Porvoon jalostamollaan ja on solminut uuden tuulivoimasopimuksen tuulivoimayhtiö Ilmattaren kanssa. Tuulivoimalla tuotettu uusiutuva sähkö on yksi keskeisistä keinoista vähentää tuotantolaitosten sähkönhankinnasta aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä.

Neste ja LyondellBasell ilmoittivat 17.6.2021 sopineensa pitkäaikaisesta kaupallisesta yhteistyöstä. Sen nojalla LyondellBasell hankkii Neste RE™ -tuotetta, joka on valmistettu kokonaan uusiutuvista raaka-aineista, kuten jäte- ja tähdeöljyistä ja -rasvoista. LyondellBasell prosessoi Neste RE -syöttöaineen krakkausyksikössään Wesselingissä Saksassa polymeereiksi, jotka myydään CirculenRenew-tuotenimellä. Yhdessä Neste ja LyondellBasell edistävät entistä vastuullisempien polymeeri- ja kemikaaliratkaisujen markkinan kehittämistä Euroopassa. Yhtiöt toivovat, että vastuullisuuteen keskittyvät brändit voivat kehittää tuotteita ja tarjontaa, kun niillä

on käytössään merkittäviä määriä teollisessa mittakaavassa tuotettuja ja uusiutuviin raaka-aineisiin pohjautuvan syöttöaineen avulla valmistettuja polymeerejä.

Neste ja Boston Consulting Group (BCG) allekirjoittivat 17.6.2021 hankintasopimuksen Neste MY Uusiutuva Lentopolttoaine™ -tuotteesta, jota toimitetaan SAS:lle ja Finnairille käytettäväksi saman verran kuin kaikilla BCG:n työntekijöiden lennoilla Pohjoismaissa on arvioitu kuluvan. BCG odottaa uuden kumppanuuden vähentävän kasvihuonekaasupäästöjä merkittävästi näiden yhtiöiden lennoilla.

Neste ilmoitti 24.6.2021, että Nesteen Porvoon jalostamon suurseisokki oli saatu onnistuneesti päätökseen ja jalostamon tuotanto oli käynnistetty. Suurseisokki on merkittävä investointi jalostamon turvallisuuteen, käytettävyyteen ja kilpailukykyyn. Porvoon jalostamon suurseisokin kokonaisinvestointi oli noin 630 miljoonaa euroa, josta vuonna 2021 toteutui noin 300 miljoonaa euroa. Vuonna 2020 jalostamolla toteutettiin vain kriittisimmät huoltotyöt koronapandemian siirtäessä seisokkia vuodella.

Neste ilmoitti 25.6.2021 aloittaneensa Neste MY Uusiutuvan Lentopolttoaineen™ toimittamisen käytettäväksi Kölnin-Bonnin lentoasemalla Saksassa. Nesteen toimitukset auttavat vastaamaan lentorahdin toimittajien ja yritysasiakkaiden kasvavaan kysyntään Kölnin-Bonnin lentoasemalla. AFS, Saksan johtava lentopolttoaineiden toimittaja, tukee Nesteen polttoainetoimituksia Saksan markkinoilla. Vastuullisuuden edelläkävijänä Kölnin-Bonnin lentoasema on yksi Saksan ensimmäisistä Neste MY Uusiutuvaa Lentopolttoainetta kaikille lentoyhtiöille tarjoavista lentokentistä.

Neste tiedotti 21.7.2021, että Sonat Burman-Olsson oli ilmoittanut eroavansa Neste Oyj:n hallituksesta. Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikunta on arvioinut, että hallitus on Burman-Olssonin eron jälkeen edelleen toimintakykyinen ja sen kokoonpano täyttää yhtiöjärjestyksen vaatimukset.

Neste ilmoitti 27.7.2021, että diplomi-insinööri Markku Korvenranta oli nimitetty Öljytuotteet-liiketoimintayksikön johtajaksi ja Nesteen johtoryhmän jäseneksi. Hän siirtyy Nesteen palvelukseen viimeistään tammikuussa 2022 ja raportoi toimitusjohtaja Peter Vanackerille. Korvenranta siirtyi Nesteelle Marquard & Bahlsista Saksasta, ja hän työskentelee Suomessa. Öljytuotteet-liiketoiminnan aiempi johtaja Marko Pekkola oli päättänyt jatkaa uraansa Nesteen ulkopuolella.

Neste ilmoitti 7.9.2021 sopineensa ostavansa kokonaan Agri Tradingin ja sen rinnakkaisyhtiöt. Agri Trading on yksi Yhdysvaltojen suurimmista itsenäisistä uusiutuvien jätteiden sekä rasva- ja öljytähteiden toimittajista. Yrityskauppa auttaa Nestettä rakentamaan vahvaa, kestävä ja joustavaa globaalia jäte- ja tähderaaka-aineiden hankintaa, jonka avulla pystymme vastaamaan asiakkaiden kasvavaan uusiutuvien tuotteiden kysyntään.

Neste ilmoitti 20.9.2021, että yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan oli valittu puheenjohtajaksi osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta ja jäseniksi sijoitustoiminnasta vastaava varatoimitusjohtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, pääjohtaja Outi Antila Kansaneläkelaitoksesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ja esittelee yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä ehdotuksen hallituksen jäsenistä.

Neste ilmoitti 23.9.2021 järjestävänsä vuoden 2021 pääomamarkkinapäivän verkkolähetyksenä, jonka teemana oli ”Strategia toteuttaminen ja uusiutuminen innovaatioiden avulla”. Nesteen strategia on ennallaan: tavoitteenamme on olla globaali johtaja uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuisissa.

Uusiutuvien tuotteiden kysyntä kasvaa merkittävästi kunnianhimoisten ilmastotavoitteiden ja niitä tukevan sääntelyn vauhdittamana. Tulemme kasvamaan Renewable Aviation-, Renewable Polymers and Chemicals- ja Renewable Road Transportation -toiminnoissa, jotta meillä on kolme merkittävää



uusiutuvien tuotteiden liiketoimintaa vuoteen 2030 mennessä. Turvallisuuksuorituksemme on ollut erinomainen, ja strategian toteutus on edennyt hyvin maailmanlaajuisesta pandemiasta huolimatta. Innovaatiot säilyivät keskeisenä osana menestystämme. Pyrimme kaupallisen mittakaavan toimintaan vähintään yhdellä nykyisistä innovaatioalustoistamme vuoteen 2030 mennessä.

Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden hankintaa ja tuotantoa on vahvistettu merkittävästi orgaanisen kasvun ja viimeaikaisten yritysostojen myötä, ja jatkamme niiden kasvattamista maailmanlaajuisesti. Odotamme maailmanlaajuisen jätteiden ja tähteiden saatavuuden kasvavan 40 miljoonaa tonniin vuoteen 2030 mennessä. Keskitymme uusien raaka-aineiden kehittämiseen samalla, kun kasvatamme nykyisten raaka-aineiden valikoimaamme. Raakapalmuöljyn ja palmuöljyalosteiden osuuden osalta tavoitteemme on päästä nollassa vuoden 2023 loppuun mennessä. Uusien kasviöljyjen ja muiden uusien raaka-aineiden osuuden odotetaan kasvavan vuodesta 2023 eteenpäin. Niiden osalta epäsuoran maankäytön muutosten riski on minimoitu.

Neste Excellence -ohjelmassa on edistytty erinomaisesti. Vuoden 2020 loppuun mennessä vertailukelpoinen liikevoitto oli parantunut ohjelman avulla yhteensä 237 miljoonaa eurolla. Neste Excellence -ohjelmalle asetettuja parannustavoitteita on nostettu 225 miljoonasta eurosta 350 miljoonaa euroon vuoden 2022 loppuun mennessä ja 300 miljoonasta eurosta 500 miljoonaa euroon vuoden 2030 loppuun mennessä. Näitä parannusten vertailukohta on vuosi 2018.

Arviomme konsernin tilikauden 2021 rahavirtavaikutteisista investoinneista ilman yritysostoja päivitettiin noin 1,2 miljardista eurosta noin 1,1 miljardiin euroon.

Neste ilmoitti 4.10.2021 allekirjoittaneensa sopimuksen perusöljyliiketoimintansa myynnistä Chevron Corporationille. Sopimus koskee osakkeita ja omaisuuseriä, jotka muodostavat Nesteen koko maailmanlaajuisen perusöljyliiketoiminnan. Osana luopumista osapuolet olivat tehneet myös pitkäaikaisen hankintasopimuksen Nesteen perusöljytuotannon toimituksista Porvoosta. Samanaikaisesti Neste allekirjoitti sopimuksen, jolla se poistuu perusöljyihin keskittyvästä yhteisyrityksestä Bahrainissa Bahrain Petroleum Companyn ja Nogaholdingin kanssa. Kaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää ja muiden kaupan ehtojen täyttymistä, ja kaupan arvioitiin toteutuvan vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Neste ilmoitti 20.10.2021, että Neste ja Ravago aikoivat perustaa yhteisyrityksen, joka rakentaa muovijätteen kemialliseen kierrätykseen tarkoitetun teollisuuslaitoksen North Sea Portiin Alankomaiden Vlissingeniin. Suunniteltu laitos olisi ensimmäinen vaihe yhteiselle kemiallisen kierrätyksen toiminnalle maailmanlaajuisesti. Toiminnassa aiotaan hyödyntää termokemiallista nesteytysteknologiaa, jonka kehittäjä on yhdysvaltalainen Alterra Energy. Tällä projektilla Neste ja Ravago aikovat esitellä ja edistää kemiallisen kierrätyksen kaupallistamista. Järjestelyn toteutuminen edellyttää vielä viranomaisten hyväksyntää.

Neste ilmoitti 27.10.2021 laajentaneensa ilmastositoumuksiaan. Nesteellä on kaksi kunnianhimoista ilmastositoumusta: hiilineutraalin tuotannon (Scope 1 & 2) saavuttaminen vuoteen 2035 mennessä ja asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen vähintään 20 miljoonalla CO<sub>2</sub>e-tonnilla vuosittain vuoteen 2030 mennessä. Tämä työ etenee suunnitelmien mukaisesti. Neste päätti asettaa konkreettisen tavoitteen myös Scope 3 -päästöille vähentääkseen myytyjen tuotteiden päästöintensiteettiä 50 prosentilla vuoteen 2040 mennessä verrattuna vuoden 2020 tasoon. Tämä tavoite saavutetaan Nesteen muutoksella kohti uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen osuuden lisäämistä sekä työskentelemällä toimittajien ja kumppaneiden kanssa päästöjen vähentämiseksi koko arvoketjussa. Nesteen ilmastositoumukset osoittavat johtajuutta ja päättävyyttä Pariisin sopimuksen tavoitteiden saavuttamiseksi, ja Neste allekirjoitti myöhemmin Business Ambition for 1.5°C -aloitteen. Neste jatkaa ilmastotoimiensa toteuttamista niin, että ne ovat 1,5 asteen päästöskenaarioiden mukaisia sekä Science Based Targets -aloitteen (SBTi) kriteerien ja suositusten mukaisia. SBTi:n hyväksymisprosessi alkaa heti, kun öljy- ja kaasuteollisuutta koskevat ohjeet on julkaistu.

Neste ilmoitti 2.11.2021, että kilpailuviranomaiset olivat hyväksyneet Agri Tradingin yritysoston, ja syyskuussa 2021 ilmoitettu kauppa on saatettu päätökseen.

Neste ilmoitti 9.11.2021, että Martti Ala-Härkönen (KTT, TkL) oli nimitetty talous- ja rahoitusjohtajaksi (strategia ja IT) sekä Nesteen johtoryhmän jäseneksi. Hän raportoi toimitusjohtaja Peter Vanackerille ja aloittaa tehtävässään viimeistään 8.5.2022. Nesteen nykyinen talous- ja rahoitusjohtaja Jyrki Mäki-Kala jää eläkkeelle keväällä 2022 oltuaan yhtiön palveluksessa yhdeksän vuotta.

Neste ilmoitti 15.11.2021 käyttävänsä oikeuttaan lunastaa kokonaisuudessaan jäljellä oleva liikkeeseen laskemansa 2,125 prosentin joukkovelkakirjalaina, joka erääntyy vuonna 2022. Lunastus tapahtui 17.12.2021 joukkovelkakirjalainan ehtojen mukaisesti. Joukkovelkakirjalainan nykyinen yhteenlaskettu nimellismäärä oli 321 miljoonaa euroa. Lunastuspäivänä Neste maksoi lainan haltijoille lunastushinnan, joka on jokaiselle lainan velkakirjalle 100 prosenttia sen nimellismäärästä, sekä lunastettavalle nimellismäärälle kertyneen ja maksamattoman koron joukkovelkakirjalainan ehtojen mukaisesti. Joukkovelkakirjalaina oli listattu Helsingin pörssin viralliselle listalle. Neste haki joukkovelkakirjan listalta poistamista lunastuksen yhteydessä.

Neste ilmoitti 23.11.2021, että se etenee kumppaniensa kanssa toteutusvaiheeseen MultiPLHY-hankkeessa. MultiPLHY-hankkeen tavoitteena on asentaa, integroida ja ottaa käyttöön maailman ensimmäinen usean megawatin kokoluokan korkean lämpötilan elektrolysaattorijärjestelmä Nesteen uusiutuvien tuotteiden jalostamolla Rotterdamissa ja demonstroida vihreän vedyn tuotantoa. Korkean lämpötilan elektrolysaattorin teknologian toimittaa Sunfire.

Neste ilmoitti 9.12.2021, että yhtiön toimitusjohtaja Peter Vanacker oli ilmoittanut eroavansa yhtiöstä. Hän jättää toimitusjohtajan tehtävänsä Nesteellä viimeistään kesäkuussa 2022. Vanackerin seuraajan etsintä alkoi välittömästi.

Neste ilmoitti 22.12.2021, että sen tavoite sataprosenttisesti uusiutuvan sähkön käytöstä toteutuu etuajassa Suomessa. Neste oli solminut ensimmäisen sopimuksensa uusiutuvan vesivoiman käytöstä Vattenfallin kanssa, joka on yksi Euroopan suurimmista sähkön ja lämmön tuottajista ja vähittäismyyjistä. Vesivoima toimitetaan Vattenfallin pohjoismaisista vesivoimaloista, ja toimitukset alkoivat tammikuun 2022 alussa.

## Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 28.1.2022, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdotti, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäksi hallitukseen ehdotettiin valittavan uudelleen nykyiset jäsenet John Abbott, Nick Elmslie, Martina Flöel, Jari Rosendal, Johanna Söderström sekä Marco Wirén. Wirén esitettiin valittavaksi uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenmäärä olisi yhdeksän ja uusiksi jäseniksi valittaisiin Just Jansz ja Eeva Sipilä.

## Mahdolliset riskit

Maailmanlaajuinen koronapandemia aiheuttaa edelleen riskejä ja epävarmuustekijöitä Nesteen liiketoiminnassa. Pandemia voi vaikuttaa Nesteen toimintoihin, raaka-aineiden hankintaan ja tuotteiden kysyntään tai projektitoimituksiin. Muita Nesteen seuraavan 12 kuukauden tulokseen vaikuttavia riskejä ovat makrotaloudelliset, sääntelyyn liittyvät ja geopolittiset riskit, markkinahintojen ja kilpailutilanteen muutokset, Nesteen jalostamojen suunnitellut ja suunnittelemattomat seisokit, mahdolliset lakot, energiakustannusten nousu ja mahdollisten

oikeudenkäyntien tulokset. Riskit voivat toteutua esimerkiksi biopolttoaineita koskevan sääntelyn odottamattomina muutoksina, pitkittyvänä taloudellisena taantumana tai kaupankäynnin jännitteiden kiristymisenä.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on yhtiön vuosikertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Ehdotus osingonjaaksi

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Neste jakaa osinkoa vähintään 50 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta. Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat 2 800 miljoonaa euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuoden 2021 hyväksytyt taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,82 euroa (0,80) osaketta kohti eli yhteensä 630 miljoonaa euroa (614 milj.). Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä, 0,41 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 1.4.2022 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 8.4.2022. Osingon toinen erä, 0,41 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 30.9.2022 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osingon toinen erä maksetaan 7.10.2022. Hallitus valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, jos Suomen arvosuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Esitetty osinko vastaa 1,9 %:n osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 43,36 euroa vuoden 2021 lopussa), ja se on 53 % yhtiön vertailukelpoisesta tilikauden voitosta vuonna 2021.

## Vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen tulospöytäkirja

Neste julkistaa vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen tuloksensa 29.4.2022 noin klo 9.00.

Espoossa 9.2.2022

Neste Oyj  
Hallitus

### Lisätietoja:

Peter Vanacker, toimitusjohtaja, puh. 010 458 11  
Jyrki Mäki-Kala, talous- ja rahoitusjohtaja, puh. 010 458 4098  
Sijoittajasuhteet, puh. 010 458 5292

### Puhelinkonferenssi

Kansainvälinen puhelinkonferenssi analyytikoille ja sijoittajille pidetään tänään 10.2.2022 klo 15.00. Puheluun voi osallistua soittamalla seuraaviin numeroihin: Suomi: +358 (0)9 2311 3291, muu Eurooppa +44 (0) 20 7192 8338, Yhdysvallat: +1 646 741 3167, osallistumiskoodi 6341079. Puhelinkonferenssia voi seurata suorana myös yhtiön [verkkosivuilla](#). Puhelun nauhoite on kuunneltavissa 17.2.2022 asti numerossa +44 (0) 3333 009785, koodi 6341079.

Edellä esitetyt tiedot sisältävät tai niiden voidaan katsoa sisältävän tulevaisuudennäkymistä annettuja lausuntoja, jotka liittyvät tuleviin tapahtumiin tai yhtiön tulevaan taloudelliseen tulokseen, mukaan lukien strategiset suunnitelmat, potentiaalinen kasvu, suunnitellut liiketoimintojen muutokset, arvioidut pääomakustannukset, tulevan rahavirran lähteet ja sitä koskevat vaatimukset, likviditeetti ja kustannussäästöt, joihin sisältyy tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tekijöitä, joiden seurauksena Neste Oyj:n tai sen toimialojen todelliset tulokset, toiminnan tasot tai saavutukset voivat olla merkittävästi erilaiset kuin tulevaisuudennäkymistä annetuissa lausunnoissa on esitetty tai annetaan ymmärtää. Joissakin tapauksissa tällaiset lausunnot voi tunnistaa ehdollisesta ilmaisutavasta ("saattaa", "ehkä", "tulee olemaan", "odotetaan", "suunnitellusti", "arvioidaan", "uskotaan", "ennustetaan", "potentiaalinen" jne.) tai muista vastaavista ilmaisuista. Tulevaisuudennäkymistä annettuihin lausuntoihin liittyy aina riskejä ja epävarmuustekijöitä, koska ne liittyvät tapahtumiin ja riippuvat olosuhteista, joiden ilmenemisestä tulevaisuudessa ei ole varmuutta. Tulevat tulokset voivat poiketa merkittävästi tulevaisuudennäkymiä koskevissa lausunnoissa esitetyistä tai vihjatuista tuloksista. Kaikki tässä katsauksessa tulevaisuudennäkymistä esitetyt lausunnot perustuvat Nesteen johdon tämänhetkiseen tietämykseen, eikä Neste Oyj sitoudu päivittämään niitä. Tämän katsauksen tietoja ei tule katsoa sijoitusneuvoiksi eikä tarjoukseksi myydä tai kehotukseksi ostaa arvopapereita tai muutoin osallistua sijoitustoimintaan.

**NESTE KONSERNI**  
**TAMMI-JOULUKUU 2021**

Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton

**TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT**

**KONSERNIN TULOSLASKELMA**

milj. euroa	Liite	10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
<b>Liikevaihto</b>	3, 4	<b>4 968</b>	3 028	<b>15 148</b>	11 751
Liiketoiminnan muut tuotot		14	4	48	17
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	9	-4	1	-3	-38
Materiaalit ja palvelut		-4 040	-2 385	-11 751	-9 253
Henkilöstökulut		-126	-136	-431	-431
Poistot ja arvonalentumiset	4	-165	-299	-584	-680
Liiketoiminnan muut kulut		-123	-214	-403	-538
<b>Liikevoitto</b>	4	<b>524</b>	-2	<b>2 023</b>	828
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>					
Rahoitustuotot		1	1	4	4
Rahoituskulut		-16	-11	-55	-45
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-10	-9	-10	0
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		<b>-24</b>	-19	<b>-61</b>	-41
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>500</b>	-21	<b>1 962</b>	786
Tuloverot		-44	26	-188	-72
<b>Kauden voitto</b>		<b>456</b>	6	<b>1 774</b>	714
<b>Kauden voiton jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön omistajille		457	5	1 771	712
Määräysvallattomille omistajille		-1	1	2	2
		456	6	1 774	714
<b>Tulos / osake laskettuna emoyhtiön omistajille kuuluvan voiton perusteella (euroa / osake)</b>					
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,60	0,01	2,31	0,93
Laimennettu osakekohtainen tulos		0,59	0,01	2,30	0,93

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

milj. euroa		10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
<b>Kauden voitto</b>		<b>456</b>	6	<b>1 774</b>	714
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:</b>					
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>					
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen		-26	-3	-30	-6
Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset		11	0	11	5
<b>Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>					
Muuntoerot		11	-7	24	4
Rahavirran suojaukset					
kirjattu omaan pääomaan		-18	67	-99	73
siirretty tuloslaskelmaan		20	-19	-9	-12
Pääomaosuusmenetelmällä käsitelyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä		1	0	4	12
<b>Yhteensä</b>		<b>14</b>	41	<b>-80</b>	77
<b>Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>0</b>	38	<b>-98</b>	76
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>456</b>	43	<b>1 675</b>	790
<b>Kauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön omistajille		457	43	1 673	788
Määräysvallattomille omistajille		-1	1	2	2
		456	43	1 675	790

## KONSERNIN TASE

milj. euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	8	516	264
Aineelliset hyödykkeet	8	5 152	4 477
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	9	60	56
Pitkäaikaiset saamiset		63	61
Laskennalliset verosaamiset		45	35
Johdannaissopimukset	11	11	3
Muut rahoitusvarat	11	48	32
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>5 894</b>	<b>4 928</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus		2 618	1 829
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1 677	1 208
Johdannaissopimukset	11	243	260
Lyhytaikaiset sijoitukset		135	20
Rahat ja pankkisaamiset		1 581	1 552
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>6 253</b>	<b>4 869</b>
<b>Myytävänä olevat varat</b>	6	<b>270</b>	<b>17</b>
<b>Varat yhteensä</b>	4	<b>12 417</b>	<b>9 815</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma		6 941	5 885
<b>Yhteensä</b>		<b>6 981</b>	<b>5 925</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>		<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>6 985</b>	<b>5 929</b>
<b>VELAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat		1 378	1 050
Laskennalliset verovelat		309	222
Varaukset		210	232
Eläkeveloitteet		146	111
Johdannaissopimukset	11	1	1
Muut pitkäaikaiset velat		43	21
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>2 087</b>	<b>1 638</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat		379	257
Verovelat		12	7
Johdannaissopimukset	11	161	111
Ostovelat ja muut velat		2 761	1 872
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>3 313</b>	<b>2 247</b>
<b>Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat</b>		<b>32</b>	<b>0</b>
<b>Velat yhteensä</b>	4	<b>5 432</b>	<b>3 886</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>12 417</b>	<b>9 815</b>



**LYHENNETTY KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

milj. euroa	Liite	10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Voitto ennen veroja		500	-21	1 962	786
Oikaisut, yhteensä		198	476	528	997
Nettokäyttöpääoman muutos		522	872	-362	460
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä</b>					
		1 220	1 328	2 127	2 244
Rahoituskulut, netto		-14	-17	-39	-54
Maksetut verot		-5	-4	-95	-133
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>					
		1 202	1 307	1 994	2 057
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-227	-195	-976	-762
Tytäryritysten hankinnat	5	-67	0	-322	-175
Osakkuus- ja yhteisyritysten hankinnat		0	-35	0	-35
Yhteisjärjestelyjen ja liiketoimintojen myynnit	5	0	0	8	-2
Aineellisten hyödykkeiden myynnit		0	1	6	1
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa rahoitusvaroissa		-183	-7	-200	-66
<b>Investointien rahavirta</b>					
		-477	-237	-1 483	-1 039
<b>Rahavirta ennen rahoituseriä</b>					
		724	1 069	511	1 019
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Lainojen nettomuutos ja muut rahoituserät		-252	-28	240	-177
Osingonjako emoyhtiön omistajille		-307	-430	-614	-783
Osingonjako määräysvallattomille omistajille		0	-1	-2	-1
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
		-560	-459	-377	-961
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>					
		165	611	134	57
<b>Rahavarat kauden alussa</b>					
		1 525	944	1 552	1 493
<b>Valuuttakurssien muutosten vaikutus</b>					
		6	-2	9	2
<b>Rahavarat kauden lopussa <sup>1)</sup></b>					
		1 696	1 552	1 696	1 552

<sup>1)</sup> Sisältää 115 miljoonaa euroa 31.12.2021 myytäväksi luokiteltuja rahoja ja pankkisaamisia. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 6.

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**

milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun	Omat osakkeet	Käyvän	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
			vapaan oman pääoman rahasto		arvon rahastot						
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	40	19	16	-7	-6	-60	-39	5 957	5 919	2	5 922
Kauden voitto								712	712	2	714
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					77	-6	4		76	0	76
Kauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	77	-6	4	712	788	2	790
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa											
Osingonjako								-783	-783	-1	-784
Osakeperusteinen palkitseminen			0	1				1	2		2
Siirto kertyneistä voittovaroista		0					0		0		0
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	40	20	16	-7	71	-66	-35	5 886	5 925	4	5 929

milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun	Omat osakkeet	Käyvän	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
			vapaan oman pääoman rahasto		arvon rahastot						
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	40	20	16	-7	71	-66	-35	5 886	5 925	4	5 929
Kauden voitto								1 771	1 771	2	1 774
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					-93	-30	24		-98	0	-98
Kauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	-93	-30	24	1 771	1 673	2	1 675
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa											
Osingonjako								-614	-614	-2	-617
Osakeperusteinen palkitseminen				1				-4	-3		-3
Siirto kertyneistä voittovaroista		0					0		0		0
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>	40	19	16	-6	-22	-96	-10	7 040	6 981	4	6 985

**TUNNUSLUVUT**

	31.12.2021	31.12.2020
Liikevaihto	15 148	11 751
Kauden voitto	1 774	714
Tulos / osake (EPS), euroa	2,31	0,93
<b>Vaihtoehtoiset tunnusluvut</b>		
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	2 607	1 508
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 920	1 929
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	8 742	7 236
Korollinen nettovelka, milj. euroa	41	-265
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin, milj. euroa	1 535	1 197
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	15,5	17,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	28,5	11,8
Oma pääoma / osake, euroa	9,09	7,72
Rahavirta / osake, euroa	2,60	2,68
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa	1,54	1,60
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	1 179	1 229
Omavaraisuusaste, %	56,6	61,1
Velan osuus kokonaispääomasta, %	0,6	-4,7
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	33,3	35,0
Nettovelka / käyttökate, %	0,0	-0,2
Osinko / osake	0,82 <sup>1)</sup>	0,80
Osinko tuloksesta, %	35,5 <sup>1)</sup>	86,2
Efektiivinen osinkotuotto, %	1,9 <sup>1)</sup>	1,4
Hinta/voitto - suhde (P/E)	18,79	63,75
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	767 643 112	767 370 423
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	767 969 396	767 836 640
Henkilöstö keskimäärin	4 872	4 833

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat sekä perustelut tunnuslukujen käyttämiselle löytyvät Nesteen vuosikertomuksesta 2020 ja yhtiön internetsivuilta [www.neste.com](http://www.neste.com).

**OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT**
**1. LAADINTAPERIAATTEET**

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 *Osavuositarkastukset* -standardia noudattaen. Osavuositarkastusta tulee tarkastella ja lukea yhdessä 31.12.2020 päättyneitä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen kanssa, joka on laadittu IFRS-normistoa noudattaen. Noudatetut laadintaperiaatteet ovat yhteneväiset 31.12.2020 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä noudatettujen laadintaperiaatteiden kanssa, lukuunottamatta alla olevia muutoksia koskien uusia ja muuttuneita standardeja.

Neste on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1.1.2021 alkavilla raportointikausilla. Uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Nesteen tulokseen, taloudelliseen asemaan, tai osavuositarkastuksen esittämiseen.

Osavuositarkastuksessa esitetyt luvut ovat miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat pyöristetään miljooniksi, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Osavuositarkastuksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaikka arvot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laatimishetkellä, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

**Kirjanpidolliset harkinnat johtuen COVID-19 pandemiasta**

Neste osoittautui erittäin kestäväksi olosuhteissa, joita määrittivät koronapandemian jatkuminen, suunnitellut kunnossapitotyöt sekä korkeat raaka-aine- ja käyttöhyödykkekustannukset. Öljyn kysyntään kohdistui edelleen paineita koronapandemian vuoksi, mutta kysyntä elpyi merkittävästi vuodesta 2020. Neste on arvioinut COVID-19 pandemian vaikutuksia tarkastelemalla taseeseen merkittyjä kirjanpitoarvoja. Läpikäynnissä ei havaittu viitteitä omaisuuserien arvonalentumisesta. Nesteen taloudellinen asema pysyi hyvänä. Nesteen likvidit varat olivat 1 716 milj. euroa ja käyttämättömät luottolimiittisopimukset 1 350 milj. euroa 31.12.2021.

**2. OMAT OSAKKEET**

Neste Oyj on 15.3.2021 luovuttanut yhteensä 132 756 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2016 ansaintajaksoon 2018-2020 kuuluville avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 18.5.2020 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 1 241 662 omaa osaketta.

### 3. LIIKEVAIHTO

#### LIIVEVAIHTO KATEGORIOITTAIN

Ulkoinen liikevaihto	10-12/2021					10-12/2020				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Polttoaineet <sup>1)</sup>	1 653	1 852	1 063	0	4 569	1 027	1 082	725	0	2 834
Kevyet tisleet	42	872	234	0	1 147	21	518	174	0	713
Keskitisleet	1 611	819	829	0	3 259	1 006	475	550	0	2 031
Raskas polttoöljy	0	162	1	0	162	0	89	1	0	89
Muut tuotteet	113	235	29	0	377	10	142	23	0	174
Muut palvelut	0	12	2	7	21	0	11	3	6	20
<b>Yhteensä</b>	<b>1 766</b>	<b>2 099</b>	<b>1 095</b>	<b>7</b>	<b>4 968</b>	<b>1 037</b>	<b>1 234</b>	<b>750</b>	<b>6</b>	<b>3 028</b>

Ulkoinen liikevaihto	1-12/2021					1-12/2020				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Polttoaineet <sup>1)</sup>	5 517	4 882	3 667	0	14 065	4 076	3 933	2 927	0	10 937
Kevyet tisleet	138	2 325	876	0	3 339	97	1 820	720	0	2 636
Keskitisleet	5 379	2 090	2 786	0	10 255	3 979	1 813	2 204	0	7 996
Raskas polttoöljy	0	467	5	0	471	0	300	4	0	304
Muut tuotteet	141	767	97	0	1 005	38	604	94	0	736
Muut palvelut	0	41	9	28	78	0	41	9	28	78
<b>Yhteensä</b>	<b>5 658</b>	<b>5 690</b>	<b>3 772</b>	<b>28</b>	<b>15 148</b>	<b>4 114</b>	<b>4 578</b>	<b>3 031</b>	<b>28</b>	<b>11 751</b>

<sup>1)</sup> Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropanin. Keskitisleet sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen. RIN (Renewable Identification Number) ja LCFS (Low Carbon Fuels Standard) -sertifikaatit, sekä BTC:t (Blender's Tax Credits) sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioiden Uusiutuvat tuotteet -segmentissä.

#### LIIVEVAIHDON TULOUTUSAJANKOHTA

Ulkoinen liikevaihto	10-12/2021					10-12/2020				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	1 766	2 087	1 093	0	4 946	1 037	1 223	748	0	3 008
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	0	12	2	0	15	0	11	3	0	14
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	7	7	0	0	0	6	6
<b>Yhteensä</b>	<b>1 766</b>	<b>2 099</b>	<b>1 095</b>	<b>7</b>	<b>4 968</b>	<b>1 037</b>	<b>1 234</b>	<b>750</b>	<b>6</b>	<b>3 028</b>

Ulkoinen liikevaihto	1-12/2021					1-12/2020				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	5 658	5 649	3 764	0	15 070	4 114	4 537	3 021	0	11 673
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	0	41	9	1	51	0	41	9	1	52
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	27	27	0	0	0	26	26
<b>Yhteensä</b>	<b>5 658</b>	<b>5 690</b>	<b>3 772</b>	<b>28</b>	<b>15 148</b>	<b>4 114</b>	<b>4 578</b>	<b>3 031</b>	<b>28</b>	<b>11 751</b>

**LIIEKVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN**

10-12/2021	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	1 766	2 099	1 095	7	0	4 968
Sisäinen liikevaihto	63	673	9	35	-780	0
Liikevaihto yhteensä	1 829	2 772	1 104	42	-780	4 968

10-12/2020	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	1 037	1 234	750	6	0	3 028
Sisäinen liikevaihto	47	346	6	34	-433	0
Liikevaihto yhteensä	1 084	1 580	756	40	-433	3 028

1-12/2021	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	5 658	5 690	3 772	28	0	15 148
Sisäinen liikevaihto	237	2 120	31	142	-2 530	0
Liikevaihto yhteensä	5 895	7 810	3 803	170	-2 530	15 148

1-12/2020	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	4 114	4 578	3 031	28	0	11 751
Sisäinen liikevaihto	156	1 485	24	149	-1 813	0
Liikevaihto yhteensä	4 270	6 063	3 055	177	-1 813	11 751

**LIIEKVAIHTO KOHDEMAAN MUKAAN**

Ulkoisen liikevaihto	10-12/2021					10-12/2020				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Suomi	114	605	826	6	1 552	74	333	576	5	988
Muut Pohjoismaat	443	269	0	0	713	286	169	0	0	456
Itämeren alue	35	17	268	0	320	28	27	173	0	228
Muut Euroopan maat	445	708	1	0	1 154	292	490	0	0	782
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	710	438	0	0	1 149	347	167	0	1	515
Muut maat	18	62	0	0	80	11	48	0	0	59
Yhteensä	1 766	2 099	1 095	7	4 968	1 037	1 234	750	6	3 028

Ulkoisen liikevaihto	1-12/2021					1-12/2020				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Suomi	402	1 604	2 848	22	4 877	169	1 260	2 313	21	3 763
Muut Pohjoismaat	1 723	878	2	0	2 603	1 287	691	4	0	1 982
Itämeren alue	44	190	921	0	1 155	36	181	712	0	930
Muut Euroopan maat	1 329	1 789	2	2	3 122	1 509	1 809	2	4	3 323
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	2 111	1 115	0	4	3 230	1 089	512	0	2	1 603
Muut maat	48	114	0	0	162	24	125	0	0	150
Yhteensä	5 658	5 690	3 772	28	15 148	4 114	4 578	3 031	28	11 751

#### 4. SEGMENTTIKOHTAISIA TIETOJA

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin, jotka ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services sekä Muut -segmentti. Muut -segmentti sisältää Neste Engineering Solutions -yhtiön ja konsernin yhteiset kustannukset. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi.

	10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
<b>LIKEVAIHTO</b>				
Uusiutuvat tuotteet	1 829	1 084	5 895	4 270
Öljytuotteet	2 772	1 580	7 810	6 063
Marketing & Services	1 104	756	3 803	3 055
Muut	42	40	170	177
Eliminoinnit	-780	-433	-2 530	-1 813
<b>Yhteensä</b>	<b>4 968</b>	<b>3 028</b>	<b>15 148</b>	<b>11 751</b>
<b>LIKEVOITTO</b>				
Uusiutuvat tuotteet	434	285	1 723	1 239
Öljytuotteet	106	-287	263	-396
Marketing & Services	14	15	77	68
Muut	-26	-12	-34	-84
Eliminoinnit	-5	-3	-6	1
<b>Yhteensä</b>	<b>524</b>	<b>-2</b>	<b>2 023</b>	<b>828</b>
<b>VERTAILUKELPOINEN LIKEVOITTO</b>				
Uusiutuvat tuotteet	357	338	1 238	1 334
Öljytuotteet	90	37	71	50
Marketing & Services	14	15	74	68
Muut	-26	-7	-35	-37
Eliminoinnit	-5	-3	-6	1
<b>Yhteensä</b>	<b>432</b>	<b>380</b>	<b>1 342</b>	<b>1 416</b>
<b>VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE (EBITDA)</b>				
Uusiutuvat tuotteet	418	388	1 460	1 518
Öljytuotteet	168	102	353	312
Marketing & Services	22	22	103	96
Muut	-13	3	11	3
Eliminoinnit	-5	-3	-6	1
<b>Yhteensä</b>	<b>591</b>	<b>512</b>	<b>1 920</b>	<b>1 929</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>				
Uusiutuvat tuotteet	65	50	227	184
Öljytuotteet	79	229	283	425
Marketing & Services	8	7	29	28
Muut	13	14	46	43
Eliminoinnit	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>165</b>	<b>299</b>	<b>584</b>	<b>680</b>
<b>INVESTOINNIT AINEETTOMIIN JA AINEELLISIIN HYÖDYKKEISIIN SEKÄ OSAKKEISIIN</b>				
Uusiutuvat tuotteet	269	232	1 023	804
Öljytuotteet	94	85	451	307
Marketing & Services	9	12	22	26
Muut	17	15	39	60
Eliminoinnit	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>390</b>	<b>344</b>	<b>1 535</b>	<b>1 197</b>
<b>KOKONAISVARAT</b>			<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Uusiutuvat tuotteet			5 724	3 998
Öljytuotteet			3 992	3 402
Marketing & Services			588	476
Muut			350	349
Kohdistamattomat varat			2 091	1 839
Eliminoinnit			-328	-249
<b>Yhteensä</b>			<b>12 417</b>	<b>9 815</b>



<b>SIDOTTU PÄÄOMA</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Uusiutuvat tuotteet	4 748	3 470
Öljytuotteet	2 045	1 848
Marketing & Services	212	192
Muut	78	149
Eliminoinnit	-13	-6
<b>Yhteensä</b>	<b>7 069</b>	<b>5 653</b>

  

<b>KOKONAISVELAT</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Uusiutuvat tuotteet	1 327	825
Öljytuotteet	1 990	1 600
Marketing & Services	429	339
Muut	281	206
Kohdistamattomat velat	1 720	1 160
Eliminoinnit	-315	-243
<b>Yhteensä</b>	<b>5 432</b>	<b>3 886</b>

  

<b>SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO, %</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Uusiutuvat tuotteet	40,9	36,3
Öljytuotteet	11,9	-16,8
Marketing & Services	38,1	31,0

  

<b>VERTAILUKELPOINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO, %</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Uusiutuvat tuotteet	29,4	39,1
Öljytuotteet	3,2	2,1
Marketing & Services	36,6	31,0

**SEGMENTTITIEDOT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN**

<b>LIIKEVAIHTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>7-9/2021</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>1-3/2021</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2020</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-3/2020</b>
Uusiutuvat tuotteet	1 829	1 503	1 332	1 231	1 084	1 074	1 047	1 065
Öljytuotteet	2 772	2 148	1 331	1 559	1 580	1 405	1 218	1 860
Marketing & Services	1 104	999	886	814	756	788	664	846
Muut	42	33	48	47	40	32	45	59
Eliminoinnit	-780	-657	-574	-519	-433	-418	-403	-560
<b>Yhteensä</b>	<b>4 968</b>	<b>4 026</b>	<b>3 022</b>	<b>3 132</b>	<b>3 028</b>	<b>2 881</b>	<b>2 572</b>	<b>3 270</b>
<b>LIIKEVOITTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>7-9/2021</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>1-3/2021</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2020</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-3/2020</b>
Uusiutuvat tuotteet	434	433	443	413	285	360	168	426
Öljytuotteet	106	126	8	24	-287	86	40	-234
Marketing & Services	14	23	18	22	15	26	19	8
Muut	-26	-1	-7	-1	-12	-47	-16	-9
Eliminoinnit	-5	-3	0	0	-3	0	-3	7
<b>Yhteensä</b>	<b>524</b>	<b>579</b>	<b>463</b>	<b>458</b>	<b>-2</b>	<b>425</b>	<b>208</b>	<b>197</b>
<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>7-9/2021</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>1-3/2021</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2020</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-3/2020</b>
Uusiutuvat tuotteet	357	300	287	294	338	352	314	329
Öljytuotteet	90	47	-58	-8	37	-1	-60	74
Marketing & Services	14	25	18	16	15	26	19	8
Muut	-26	-1	-7	-1	-7	-5	-16	-9
Eliminoinnit	-5	-3	0	0	-3	0	-3	7
<b>Yhteensä</b>	<b>432</b>	<b>368</b>	<b>241</b>	<b>302</b>	<b>380</b>	<b>373</b>	<b>255</b>	<b>408</b>
<b>VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE (EBITDA)</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>7-9/2021</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>1-3/2021</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2020</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-3/2020</b>
Uusiutuvat tuotteet	418	357	341	344	388	399	358	373
Öljytuotteet	168	125	8	52	102	62	4	143
Marketing & Services	22	32	25	23	22	33	26	15
Muut	-13	10	4	10	3	5	-6	0
Eliminoinnit	-5	0	-1	-1	-3	0	-3	7
<b>Yhteensä</b>	<b>591</b>	<b>524</b>	<b>377</b>	<b>429</b>	<b>512</b>	<b>500</b>	<b>379</b>	<b>537</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>7-9/2021</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>1-3/2021</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2020</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-3/2020</b>
Uusiutuvat tuotteet	65	57	54	51	50	47	43	44
Öljytuotteet	79	78	66	60	229	63	64	70
Marketing & Services	8	7	7	7	7	7	7	7
Muut	13	11	11	11	14	10	10	9
Eliminoinnit	0	2	-1	-1	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>165</b>	<b>156</b>	<b>136</b>	<b>127</b>	<b>299</b>	<b>127</b>	<b>124</b>	<b>129</b>
<b>INVESTOINNIT AINEETTOMIIN JA AINEELLISIIN HYÖDYKKEISIIN SEKÄ OSAKKEISIIN VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>7-9/2021</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>1-3/2021</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2020</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-3/2020</b>
Uusiutuvat tuotteet	269	155	133	466	232	155	284	134
Öljytuotteet	94	107	205	45	85	71	50	101
Marketing & Services	9	5	5	3	12	5	6	3
Muut	17	6	7	10	15	9	13	22
Eliminoinnit	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>390</b>	<b>273</b>	<b>349</b>	<b>523</b>	<b>344</b>	<b>240</b>	<b>352</b>	<b>260</b>
<b>SIDOTTU PÄÄOMA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>7-9/2021</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>1-3/2021</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2020</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-3/2020</b>
Uusiutuvat tuotteet	4 748	4 537	4 223	4 099	3 470	3 695	3 592	3 165
Öljytuotteet	2 045	2 515	2 321	2 338	1 848	2 630	2 579	2 439
Marketing & Services	212	211	185	213	192	208	206	249
Muut	78	-167	-174	-468	149	189	208	226
Eliminoinnit	-13	-10	-8	-9	-6	-5	-7	2
<b>Yhteensä</b>	<b>7 069</b>	<b>7 087</b>	<b>6 547</b>	<b>6 172</b>	<b>5 653</b>	<b>6 718</b>	<b>6 578</b>	<b>6 082</b>

## 5. HANKITUT JA MYDYT LIIKETOIMINNOT

## Yrityshankinnat

## Bunge Loders Croklaan -yhtiön jalostamo

Neste osti 1.3.2021 Alankomaissa Rotterdamissa sijaitsevan Bunge Loders Croklaan -yhtiön jalostamon. Jalostamo sijaitsee Nesteen olemassa olevan biojalostamon vieressä ja se koostuu esikäsittelylaitoksesta, säiliöalueesta ja laitureista. Sillä on myös putkilinjayhteys Nesteen jalostamon alueelle. Ostetun yhtiön nimi muutettiin Bunge Loders Croklaan Oils B.V.:stä Neste Pretreatment Rotterdam B.V.:ksi. Toimintojen ja henkilöstön osalta siirtymä toteutetaan vaiheittain, ja laitoksen täysi ja mukautettu raaka-aineen esikäsittelykapasiteetti tulee olemaan Nesteen käytössä vuoden 2024 loppuun mennessä. Yritysosto on osa Uusiutuvat tuotteet -segmenttiä.

Yritysosto on Nesteelle tärkeä askel uusiutuvien tuotteiden globaalien kasvustrategian edistämiseksi. Se nopeuttaa uusiutuvan raaka-aineen esikäsittelykapasiteetin kasvua, millä on tärkeä rooli jäte- ja tähderaaka-aineiden määrän sekä raaka-ainejoustavuuden lisäämisessä.

Hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Kauppahinnan allokaation perusteella osa kauppahinnasta kohdistettiin aineellisille hyödykkeille. Liikearvo kuvastaa synergioita, jotka syntyvät jäte- ja tähderaaka-aineiden määrän sekä raaka-ainejoustavuuden lisäämisestä ja jalostamon sijainnista Nesteen jalostamon vieressä. Liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Hankintaan liittyvät kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tulokseen. Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä, eikä siihen ole odotettavissa olennaisia muutoksia.

<b>Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä:</b>	<b>Käypä arvo</b>
Aineettomat hyödykkeet	1
Aineelliset hyödykkeet	104
Vaihto-omaisuus	1
<b>Varat yhteensä</b>	<b>107</b>
Korolliset velat	10
Laskennallinen verovelka	11
Verovelat	3
Ostovelat ja muut velat	1
<b>Velat yhteensä</b>	<b>25</b>
<b>Hankittu nettovarallisuus</b>	<b>81</b>
Luovutettu vastike	255
Hankittu nettovarallisuus	-81
<b>Liikearvo</b>	<b>173</b>
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus:</b>	<b>1-12/2021</b>
Käteisvastike	-255
Hankintaan liittyvät kulut	-2
<b>Nettorahavirta</b>	<b>-257</b>

## Agri Trading

1.11.2021 Neste osti 100% Agri Tradingistä, yhdestä Yhdysvaltojen suurimmista itsenäisistä uusiutuvien jätteiden sekä rasva- ja öljytähteiden toimittajista. Yritysosto on osa Uusiutuvat tuotteet -segmenttiä.

Nesteen raaka-ainestrategia keskittyy jätteiden ja tähteiden kasvuun sekä uusien raaka-ainelähteiden kehittämiseen. Agri Trading on tärkeä kumppani Nesteelle, sillä se on toimialansa johtaja eläinrasvojen, käytetyn paistorasvan, teknisen maissiöljyn ja muiden kasviöljyjen kaupassa Yhdysvalloissa. Tämän kaupan saaminen päätökseen on tärkeä askel Nesteen uusiutuvien tuotteiden kasvustrategian toteutuksessa, ja se vahvistaa globaalia uusiutuvien raaka-aineiden hankintaamme. Lisäksi Agri Tradingin olemassa oleva logistiikkaverkosto ja -toiminta mahdollistavat Nesteelle tehokkaat hankinta- ja kuljetukset pienemmällä hiilijalanjäljellä ja tukevat Nesteen johtavaa asemaa globaaleilla raaka-ainemarkkinoilla.

Hankitun nettovarallisuuden alustavien arvioiden perusteella määritetyt käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Alustavan kauppahinnan allokaation perusteella osa kauppahinnasta kohdistettiin toimittaja- ja asiakassuhteille, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen, ja kuvastaa hankitun liiketoimintaosaamisen ja synergioiden arvoa. Hankintaan liittyvät kulut on kirjattu konsernin tuloslaskelman erään 'Liiketoiminnan muut kulut'. Agri Tradingin vaikutus Nesteen liikevaihtoon kahden kuukauden omistusaikana oli 103 miljoonaa euroa. Mikäli hankinta olisi tehty 1.1.2021, johto arvioi, että konsolidoitu liikevaihto olisi ollut 415 miljoonaa euroa enemmän. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta Nesteen tulokseen.

Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä, ja osana hankintasopimusta Agri Tradingin aikaisempien omistajien kanssa on sovittu ehdollinen vastike. Edellisille omistajille maksetaan käteisellä lisäkauppahinta, mikäli ennalta sovitut taloudelliset tavoitteet täyttyvät vuosina 2022-2024. Ehdollinen vastike maksetaan toteutuessaan vuosien 2023-2025 aikana. Kaupantekohetkellä ehdollisen vastikkeen käypä arvo on arvioitu olevan 23 miljoonaa euroa. Tulevat muutokset ehdollisen vastikkeen käyvässä arvossa kirjataan tulokseen. Hankintahintaa tullaan myös oikaisemaan 3 miljoonan euron nettokäyttöpääoma ja muilla ehdollisilla oikaisuuilla vuoden 2022 aikana. Kaupan toteutumisen yhteydessä hankinnan kohteen korolliset velat maksettiin pois, ja niiden rahavirta on esitetty rahoituksen rahavirrassa.

<b>Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä:</b>	<b>Käypä arvo</b>
Aineettomat hyödykkeet	23
Aineelliset hyödykkeet	32
Vaihto-omaisuus	28
Myyntisaamiset ja muut saamiset	27
Rahat ja pankkisaamiset	5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>115</b>
Korolliset velat	33
Varaukset	1
Ostovelat ja muut velat	23
<b>Velat yhteensä</b>	<b>56</b>
<b>Hankittu nettovarallisuus</b>	<b>59</b>
Luovutettu vastike	72
Vastikkeen oikaisu vuonna 2022	-3
Ehdollisen vastikkeen käypä arvo	23
Nettovarallisuuden käypä arvo	-59
<b>Liikearvo</b>	<b>33</b>
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus:</b>	<b>1-12/2021</b>
Käteisvastike	-72
Hankinnan kohteen rahat ja pankkisaamiset	5
Hankinnan kohteen, kaupan toteutumishetkellä, poismaiset velat	-21
Hankintaan liittyvät kulut	-4
<b>Nettorahavirta</b>	<b>-91</b>

## Yritysmyyntit

Neste myi pullokaasuliiketoimintansa ja 50% osuutensa Kältilahdessa toimivasta pullottamosta Oy Innogas Ab:stä Oy Linde Gas Ab:lle (entinen AGA) 15.1.2021. Pullokaasuliiketoiminta ja Oy Innogas Ab olivat osa Marketing & Services -segmenttiä. Kaupalla ei ole merkittävää vaikutusta Nesteen liikevaihtoon tai tulokseen.

<b>Pullokaasuliiketoiminnan ja Oy Innogas Ab:n osakkeiden myynti</b>	<b>Kirjanpitoarvo</b>
Saatu vastike	9
<b>Myyty nettovarallisuus</b>	<b>-4</b>
<b>Myyntivoitto</b>	<b>5</b>
Rahana saatu vastike	9
<b>Luovutetut rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>-1</b>
<b>Nettorahavirta</b>	<b>8</b>

## 6. MYYTÄVÄNÄ OLEVAT VARAT

### Futura ja Mastera -alukset

Myytäväinä olevat varat 31.12.2021 liittyvät Futura ja Mastera laivojen myyntiin. Futura ja Mastera-alukset on tarkoitus myydä seuraavan 12 kuukauden kuluessa. Laivat ovat yhdistelty osaksi Öljytuotteet -segmenttiä.

	Futura ja Mastera -alukset 31.12.2021
<b>Myytäväinä olevat varat</b>	
Aineelliset hyödykkeet	15
Yhteensä	15

### Perusöljyliiketoiminta

Myytäväinä olevat varat 31.12.2021 liittyvät sopimukseen perusöljyliiketoiminnan myynnistä Chevron Corporationille. Osana luopumista osapuolet ovat myös tehneet pitkäaikaisen hankintasopimuksen Nesteen perusöljytuotannon toimituksista Porvoossa. Samanaikaisesti Neste on allekirjoittanut sopimuksen, jolla se poistuu perusöljyihin keskittyvästä yhteisjärjestelystä Bahrainissa Bahrain Petroleum Companyn ja Nogaholdingin kanssa. Kaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää ja muiden kaupan ehtojen täyttymistä, ja kaupan arvioidaan toteutuvan viimeistään vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Perusöljyliiketoiminta on yhdistelty osaksi Öljytuotteet -segmenttiä.

	Perusöljyliiketoiminta 31.12.2021
<b>Myytäväinä olevat varat</b>	
Aineelliset hyödykkeet	9
Laskennalliset verosaamiset	2
Vaihto-omaisuus	64
Myyntisaamiset ja muut saamiset	64
Rahat ja pankkisaamiset	115
Yhteensä	255

	31.12.2021
<b>Myytäväinä oleviin varoihin liittyvät velat</b>	
Pitkäaikaiset korolliset velat	3
Laskennalliset verovelat	1
Eläkeveloitteet	2
Lyhytaikaiset korolliset velat	7
Ostovelat ja muut velat	18
Yhteensä	32

**7. TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT IFRS-TILINPÄÄTÖKSEEN**
**VERTAILUKELPOISEN JA RAPORTOIDUN LIIKEVOITON TÄSMÄYTYSLASKELMAT**

<b>Konserni</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2021</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>
<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO</b>	<b>432</b>	<b>380</b>	<b>368</b>	<b>1 342</b>	<b>1 416</b>
varaston arvostusvoitot/-tappiot	128	-21	63	573	-119
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-33	-48	145	106	-112
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	-2	3	-42
arvonalentumiset	0	0	0	0	0
muut oikaisut	-3	-312	5	-1	-314
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>524</b>	<b>-2</b>	<b>579</b>	<b>2 023</b>	<b>828</b>
<b>Uusiutuvat tuotteet</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2021</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>
<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO</b>	<b>357</b>	<b>338</b>	<b>300</b>	<b>1 238</b>	<b>1 334</b>
varaston arvostusvoitot/-tappiot	107	-9	6	409	10
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-26	-44	127	81	-105
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	0	0
arvonalentumiset	0	0	0	0	0
muut oikaisut	-4	0	0	-4	0
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>434</b>	<b>285</b>	<b>433</b>	<b>1 723</b>	<b>1 239</b>
<b>Öljytuotteet</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2021</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>
<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO</b>	<b>90</b>	<b>37</b>	<b>47</b>	<b>71</b>	<b>50</b>
varaston arvostusvoitot/-tappiot	21	-12	57	164	-130
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-7	-4	18	25	-7
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	-2	-2	0
arvonalentumiset	0	0	0	0	0
muut oikaisut	2	-308	7	5	-310
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>106</b>	<b>-287</b>	<b>126</b>	<b>263</b>	<b>-396</b>
<b>Marketing &amp; Services</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2021</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>
<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>25</b>	<b>74</b>	<b>68</b>
varaston arvostusvoitot/-tappiot	0	0	0	0	0
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	0	0	0	0	0
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	5	0
arvonalentumiset	0	0	0	0	0
muut oikaisut	0	0	-2	-2	0
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>23</b>	<b>77</b>	<b>68</b>
<b>Muut</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2021</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>
<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO</b>	<b>-26</b>	<b>-7</b>	<b>-1</b>	<b>-35</b>	<b>-37</b>
varaston arvostusvoitot/-tappiot	0	0	0	0	0
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	0	0	0	0	0
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	0	-42
arvonalentumiset	0	0	0	0	0
muut oikaisut	0	-5	1	1	-5
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>-26</b>	<b>-12</b>	<b>-1</b>	<b>-34</b>	<b>-84</b>



**VERTAILUKELPOISEN LIIKEVOITON JA VERTAILUKELPOISEN KÄYTTÖKATTEEN TÄSMÄYTYSLASKELMA**

	10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO	432	380	1 342	1 416
poistot ja arvonalentumiset	165	299	584	680
vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	-5	-167	-5	-167
<b>VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE (EBITDA)</b>	<b>591</b>	<b>512</b>	<b>1 920</b>	<b>1 929</b>

**VERTAILUKELPOISEN LIIKEVOITON JA VERTAILUKELPOISEN TILIKAUDEN VOITON TÄSMÄYTYSLASKELMA**

	10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO	432	380	1 342	1 416
rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-24	-19	-61	-41
tuloverot	-44	26	-188	-72
määräysvallattomien omistajien osuus	1	-1	-2	-2
verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	12	-50	89	-71
<b>VERTAILUKELPOINEN TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>377</b>	<b>337</b>	<b>1 179</b>	<b>1 229</b>

**KESKIMÄÄRÄINEN SJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO VEROJEN JÄLKEEN (ROACE), %, TÄSMÄYTYSLASKELMA**

	31.12.2021	31.12.2020
VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO, VIIM. 12 KK	1 342	1 416
rahoitustuotot	4	4
kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-10	0
tuloverot	-188	-72
verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä	82	-77
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	1 229	1 271
Sijoitettu pääoma keskimäärin	7 952	7 326
<b>KESKIMÄÄRÄINEN SJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO VEROJEN JÄLKEEN (ROACE), %</b>	<b>15,5</b>	<b>17,3</b>

**OMAVARAISUUSASTEEN, %, TÄSMÄYTYSLASKELMA**

	31.12.2021	31.12.2020
Oma pääoma	6 985	5 929
Varat yhteensä	12 417	9 815
Saadut ennakot	-86	-104
<b>OMAVARAISUUSASTE, %</b>	<b>56,6</b>	<b>61,1</b>

**NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN KIERTONOPEUDEN TÄSMÄYTYSLASKELMA**

	31.12.2021	31.12.2020
Operatiiviset saamiset	1 561	1 179
Vaihto-omaisuus	2 618	1 829
Operatiiviset velat	-2 795	-1 883
Nettokäyttöpääoma	1 384	1 125
Liikevaihto, viim. 12 kk	15 148	11 751
<b>NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN KIERTONOPEUS</b>	<b>33,3</b>	<b>35,0</b>

## 8. AINEETOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET JA SITOUKSET

AINEETOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET	31.12.2021	31.12.2020
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>4 741</b>	4 322
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	1 212	964
Yrityshankinnat	366	219
Poistot ja arvonalentumiset	-584	-680
Vähennykset	-78	-48
Myytäväinä olevat varat	-10	-14
Muuntoerot	22	-22
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>5 667</b>	4 741

SITOUKSET	31.12.2021	31.12.2020
Sitoumukset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	289	616
Muut sitoumukset	9	10
<b>Yhteensä</b>	<b>298</b>	626

Sitoumukset liittyvät pääosin Singaporen jalostamon laajennusprojektiin, joka lisää Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaiskapasiteettia Singaporessa.

## 9. MUUTOKSET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYSTEN OSUUKSISSA

OSUUEDET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ	31.12.2021	31.12.2020
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>56</b>	22
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-3	-38
Pääomaosuusmenetelmällä käsitelyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	4	12
Investoinnit	0	35
Muuntoerot	4	26
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>60</b>	56

## 10. KOROLLISET NETTOVELAT JA LIKVIDITEETTI

KOROLLINEN NETTOVELKA	31.12.2021	31.12.2020
Pitkäaikaiset korolliset velat <sup>1) 3)</sup>	1 378	1 050
Lyhytaikaiset korolliset velat <sup>2)</sup>	379	257
<b>Korolliset velat</b>	<b>1 757</b>	1 307
Lyhytaikaiset sijoitukset	-135	-20
Rahat ja pankkisaamiset	-1 581	-1 552
<b>Likvidit varat</b>	<b>-1 716</b>	-1 572
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>41</b>	-265

<sup>1)</sup> Sisältää 333 milj. euroa vuokrasopimusvelkoja 31.12.2021 (31.12.2020: 289 milj.)

<sup>2)</sup> Sisältää 111 milj. euroa vuokrasopimusvelkoja 31.12.2021 (31.12.2020: 114 milj.)

<sup>3)</sup> Maaliskuussa 2021 laskettiin liikkeeseen vihreän rahoituksen viitekehysten (Green Finance Framework) alla 500 milj. euron (nimellisarvo) joukkovelkakirjalaina. 7 vuoden joukkovelkakirjalainan kiinteä korko on 0,75 prosenttia. Liikkeeseenlaskusta saatavat varat käytetään vihreän rahoituksen viitekehysten mukaisiin hankkeisiin ja projekteihin.

LIKVIDITEETTI, KÄYTTÄMÄTTÖMÄT SITOVAT LUOTTOLIMIITIT JA VELKAOHJELMAT	31.12.2021	31.12.2020
Likvidit varat	1 716	1 572
Käyttämättömät sitovat luottolimiitit	1 350	1 350
<b>Yhteensä</b>	<b>3 066</b>	2 922
Lisäksi: käyttämätön osa yritystodistusohjelmasta (ei sitova)	400	400

## 11. RAHOITUSINSTRUMENTIT

Nesteen riskienhallinnan periaatteisiin ei ole tehty merkittäviä muutoksia katsauskaudella. Riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet ovat yhdenmukaisia vuoden 2020 konsernitilinpäätöksessä esitettyjen tietojen kanssa.

	31.12.2021		31.12.2020	
	Nimellis- arvo	Käypä arvo, netto	Nimellis- arvo	Käypä arvo, netto
<b>Korko- ja valuuttajohdannaiset</b>				
Valuuttajohdannaiset				
Suojauslaskennan alaiset	2 544	-39	3 057	93
Ilman suojauslaskentaa	1 730	-3	1 212	32

	31.12.2021			31.12.2020		
	Määrä GWh	Määrä miljoonaa bbl	Käypä arvo, netto	Määrä GWh	Määrä miljoonaa bbl	Käypä arvo, netto
<b>Hyödykejohdannaiset</b>						
Myyntisopimukset						
Ilman suojauslaskentaa	0	23	-29	0	22	-79
Ostosopimukset						
Ilman suojauslaskentaa	3 906	19	163	3 258	18	104

Hyödykejohdannaiset sisältävät öljy-, kasviöljy-, sähkö-, rahti- ja kaasujohdannaisia.

Johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin siltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muiden sopimusten käypä arvo perustuu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja optioiden osalta arvonmäärittämälleihin. Summat sisältävät maksamattomat suljetut positiot. Johdannaissopimuksia solmitaan pääasiassa kurssierojen, korkotason ja hintariskin hallitsemiseksi.

### Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä käyvän arvon hierarkia 31.12.2021

Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulos- vaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Pitkäaikaiset saamiset		2	60	63	63			
Johdannaissopimukset	0	11		11	11		11	
Muut rahoitusvarat	42	6		48	48			48
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset ja muut saamiset <sup>1)</sup>			1 664	1 664	1 664			
Johdannaissopimukset	20	224		243	243	1	242	
Lyhytaikaiset sijoitukset			135	135	135			
Rahat ja pankkisaamiset			1 581	1 581	1 581			
<b>Rahoitusvarat</b>	62	243	3 440	3 744	3 744			
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat			1 378	1 378	1 393	909	484	
Johdannaissopimukset		1		1	1		1	
Muut pitkäaikaiset velat <sup>1)</sup>			43	43	43			
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat			379	379	379		379	
Johdannaissopimukset	59	102		161	161	25	136	
Ostovelat ja muut velat <sup>1)</sup>			2 656	2 656	2 656			
<b>Rahoitusvelat</b>	59	103	4 456	4 618	4 634			

<sup>1)</sup> poislukien muut kuin rahoituserät

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut johdannaissopimukset ovat suojauslaskennan alaisuuteen kuuluvia.

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla

Taso 2: muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnottavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettävissä olevaan markkinatietoon.

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkovelkakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaissopimukset ovat hyödykejohdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 6 miljoonan euron arvoisista muista sijoituksista. Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 42 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käyvät arvot määritetään IFRS 13 mukaisesti.

Raportointikaudella ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

**12. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT**

Nesteen lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, yhteisjärjestelyt ja yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävin osakkeenomistaja Suomen valtio. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) sekä yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Nesteen emoyritys on Neste Oyj. Liiketoimet yhtiön ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähipiiriin kuuluvien kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa. Kaikki lähipiirin kanssa tehdyt liiketoimet tapahtuvat markkinaehtoisesti.

<b>Liiketoimet yhteisjärjestelyiden ja muun lähipiirin kanssa</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	229	273
Tavaroiden ja palveluiden ostot	171	170
Saamiset	162	90
Rahoitustuotot ja -kulut	2	2
Velat	17	1

**13. VASTUUSITOUMUKSET**

<b>Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	59	62
Yhteensä	85	88
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut		
Pantit	44	40
Yhteensä	44	40
Muiden puolesta annetut		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1
Yhteensä	130	128

**14. RIITA-ASIAT JA MAHDOLLISET OIKEUSPROSESSIT**

Neste on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei todennäköisesti ole olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

**15. RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Raportointikauden jälkeen Nesteellä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

**NESTE**

Change runs on renewables